

NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 31 DE MARZO DE 2014

1. NOTAS A LA SITUACIÓN FINANCIERA POR RUBROS ESPECÍFICOS

1.1. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

El saldo en bancos al 31 de marzo es de \$13,089,284.02 (Trece millones ochenta y nueve mil doscientos ochenta y cuatro pesos 02/100 M.N.), integrado por subsidios por ejercer, ingresos propios captados, retenciones por salarios, recursos comprometidos para la administración de los recursos del Programas Especiales de Origen Federal y Estatal, según se describe a continuación

INTEGRACIÓN DEL SALDO DE BANCOS		
BANAMEX, S.A.		41,805.73
BANAMEX ESTATAL 16371633	41,805.73	
BANAMEX INGRESOS PROPIOS 1627593267	0.00	
<b>BBVA BANCOMER, S.A.</b>		<b>13,047,478.29</b>
BANCOMER FEDERAL 0447435193	2,583,741.31	
BANCOMER FONDO DE PREVISION 170938283	176,764.74	
BANCOMER OBLIGACIONES/PAGAR 172365228	113,506.64	
BANCOMER REC.PEND.POR TRASF.172364264	14,137.15	
BANCOMER 0183300979 CUOTAS Y TARIFAS	569,917.93	
BANCOMER ESTIMULO ISR 0185272610	1,035,489.19	
BANCOMER 0187066112 PROMEPURS14 (2011)	227,283.23	
BANCOMER 0186794378 PROMEP	856,106.41	
BANCOMER 0190338443 INASISTENCIAS-RETARDO	682.90	
BANCOMER 0190417297 CH/CANCELADOS	3,221.75	
BANCOMER APOYO A MADRES 0190447919	17,008.61	
BANCOMER FONAES0191488295	1,564,619.04	
BANCOMER REN.FIN 0192835703 2011 Y 2012	23,645.74	
BANCOMER 193206432 FAC 2012 ESTATAL	1,881,370.74	
BANCOMER PROMESAN 0191906577	10.99	
BANCOMER FADOES 2012 193625389	125,585.57	
BANCOMER PFI 2013 0193857077	1,071,319.11	
BANCOMER FAM 2013 0193798569	54,070.06	
BANCOMER SAGARPA 0194135008	391,841.54	
BANCOMER 019416424 FAC FEDERAL	35,849.90	
BANCOMER 194174895 HABITAT	24,319.00	
BANCOMER 0194298985 MOVILIDAD INTERN. EST	135,873.61	
BANCOMER SIN HAMBRE 0194253418	175,843.34	
BANCOMER 194299108 RENOV.INFRAES.VOZ Y D	252,808.46	
BANCOMER 194401883 ADQ.PARQUE VEHICULAR	1,096.33	
ADQUISICION DE ESTANDARES 0194298896	23,525.88	
BANCOMER 0194745217 PTO POR EJERCER 13	1.25	
REC POR TRASF AL FDO 2013 0194715209	13,761.97	
BANCOMER ESTATAL 0195591201	1,673,195.00	
<b>TOTAL</b>		<b>13,089,284.02</b>

**NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 31 DE MARZO DE 2014**

El comparativo de febrero a marzo de 2014 presenta una variación de **\$1,770,482.46** (Un millón setecientos setenta mil cuatrocientos ochenta y dos pesos 46/100 M.N.) la cual se presenta a continuación:

**VARIACIONES EN LOS SALDOS BANCARIOS**

DESCRIPCIÓN DE LA CUENTA	FEBRERO IMPORTE	MARZO IMPORTE	VARIACIONES
<b>BANAMEX, S.A.</b>			
BANAMEX ESTATAL 16371633	44,578.13	41,805.73	2,772.40
<b>BBVA BANCOMER, S.A.</b>			
BANCOMER FEDERAL 0447435193	384,321.72	2,583,741.31	-2,199,419.59
BANCOMER FONDO DE PREVISION 170928283	220,198.32	176,764.74	43,433.58
BANCOMER OBLIGACIONES/PAGAR 172165228	113,223.35	113,506.64	-283.29
BANCOMER REC. PEND.POR TRASF.172164264	14,137.15	14,137.15	0.00
BANCOMER 0183100979 CUOTAS Y TARIFFAS	676,980.97	569,917.93	107,063.04
BANCOMER ESTIMULO ISR 0185272630	999,798.93	1,035,489.19	-35,690.26
BANCOMER 0187066112 PROMEPURS14 (2011)	226,678.76	227,283.23	-604.47
BANCOMER 0186794378 PROMEP	853,603.65	856,106.41	-2,502.76
BANCOMER 0187314078 CAJ 2011	0.00	0.00	0.00
BANCOMER 0190338443 INASISTENCIAS-RETARD	125,141.77	682.90	124,458.87
BANCOMER 0190417297 CH/CANCELADOS	3,221.72	3,221.75	-0.03
BANCOMER APOYO A MADRES 0190447919	20,008.45	17,008.61	2,999.84
BANCOMER FONAES0191488295	1,987,527.73	1,564,619.04	422,908.69
BANCOMER FORT.SEG.PROT.CIV.0191140094	0.00	0.00	0.00
BANCOMER 0192079291 CONOCER	0.00	0.00	0.00
BANCOMER REC TRANSF.FONDO 2012 192308169	0.00	0.00	0.00
BANCOMER REN.FIN 0192835703 2011 Y 2012	23,645.56	23,645.74	-0.18
BANCOMER DESC.VEHICULAR 192835711	0.00	0.00	0.00
BANCOMER 193206432 FAC 2012 ESTATAL	2,072,245.84	1,881,370.74	190,875.10
BANCOMER PROMESAN 0191906577	10.99	10.99	0.00
BANCOMER FADOES 2012 193625389	676,459.49	125,585.57	550,873.92
BANCOMER PIFI 2013 0193857077	1,196,652.12	1,071,319.11	125,333.01
BANCOMER FAM 2013 0193798569	54,069.65	54,070.06	-0.41
BANCOMER SAGARPA 019413500H	91,627.43	391,841.54	-300,214.11
BANCOMER 019416424 FAC FEDERAL	1,647,703.78	35,849.90	1,611,853.88
BANCOMER 194174895 HABITAT	24,319.59	24,319.90	-0.31
BANCOMER 0194299310 CONGRESO ACAD.CULT	0.00	0.00	0.00
BANCOMER 0194298985 MOVILIDAD INTERN.EST	260,531.95	135,873.61	124,658.34
BANCOMER SIN HAMBRE 0194253418	175,842.04	175,843.34	-1.30
BANCOMER 194299108 RENOV.INFRAES.VOZ Y D	251,715.67	252,808.46	-1,092.79
BANCOMER 194401883 ADQ.PARQUE VEHICULAR	1,996.31	1,996.33	-0.02
BANCOMER 194425936 INIUIVE	0.00	0.00	0.00
ADQUISICION DE ESTANDARES 0194298896	23,525.70	23,525.88	-0.18
BANCOMER 0194745217 PTTO POR EJERCER 13	49,580.40	1.25	49,589.15
REC POR TRANSF AL FDO 2013 0194715209	2,640,409.31	13,741.97	2,626,667.34
	0.00	1,673,195.00	-1,673,195.00
<b>TOTAL</b>	<b>14,859,766.48</b>	<b>13,089,284.02</b>	<b>1,770,482.46</b>

**NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 31 DE MARZO DE 2014**

**1.2. DERECHOS A RECIBIR EFECTIVOS O EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS POR RECIBIR**

El saldo en las Cuentas por cobrar a corto plazo por la cantidad de \$1,328,446.61 (Un trescientos veinte ocho mil cuatrocientos cuarenta y seis pesos 61/100 M.N.) y se integra al 31 de marzo de 2013 de los siguientes rubros:

DESCRIPCION	IMPORTE
<b>GOBIERNO ESTATAL</b>	
<u>PROYECTOS ESPECIALES SUBSIDIO ESTATAL</u>	
<u>SUBSIDIO ANUAL</u>	
EJERCICIO 2012	1,323,537.00
<b>TOTAL</b>	<b>1,323,537.00</b>
<b>CONTRIBUCIONES POR ACREDITAR</b>	
SUBSIDIO AL EMPLEO	4,909.61
<b>TOTAL</b>	<b>1,328,446.61</b>

Las contribuciones por acreditar o recuperar por la cantidad de \$4,909.61 (Cuatro mil novecientos nueve pesos 61/100 M.N.) corresponde al subsidio que se calculó durante el mes de marzo a los trabajadores.

**1.3. BIENES MUEBLES**

El saldo de los bienes muebles se encuentran registrados por la cantidad de \$ 55,517,618.55 (Cincuenta y cinco millones quinientos diecisiete mil seiscientos dieciocho pesos 55/100), integrándose de la siguiente forma:

	2014		VARIACIONES
	FEBRERO	MARZO	
	IMPORTE	IMPORTE	
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	15,620,173.58	15,639,261.58	-19,068.00
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREACIÓN	1,552,477.07	1,552,477.07	0.00
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	183,097.62	183,097.62	0.00
EQUIPO DE TRANSPORTE	3,857,816.00	3,857,816.00	0.00
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	30,355,870.07	32,639,080.54	-2,283,210.47
SOFTWARE	1,645,885.74	1,645,885.74	0.00
<b>TOTAL</b>	<b>53,215,320.08</b>	<b>55,517,618.55</b>	<b>-2,302,298.47</b>

*Notas al Estado de Situación Financiera al 31 de marzo de 2014*

**NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
 AL 31 DE MARZO DE 2014**

La Variación del activo corresponde a la adquisición de los siguientes bienes:

RESGUARDO / DESCRIPCIÓN	AUMENTOS	OBSERVACIONES
CAMARA FOTOGRAFICA	13,499.00	PIR 2013
CABINA DE RADIO	102,469.76	FAD0EE5
EQUIPAMIENTO	170,046.72	FAD0EE5
ADQ DE CENTRO DE MAQUINADO	1,613,640.00	FAC 2013
EQUIPAMIENTO	397,053.99	FONAES
<b>TOTAL</b>	<b>2,302,298.47</b>	

**1.4. BIENES INMUEBLES,**

Los edificios se encuentran registrados al valor original de la inversión, por la cantidad de \$33,877,552.10 (Treinta y tres millones ochocientos setenta y siete mil quinientos cincuenta y dos pesos 10/100 M.N.). Integrándose de la siguiente forma:

**Edificios**

DESCRIPCIÓN DE INMUEBLE	SUPERFICIE CONSTRUIDA (m <sup>2</sup> )	M.O.L	SITUACIÓN JURÍDICA
Edificio A Rectoría	829.20	7,441,872.19	Entregado y Recepcionado
Edificio C, Docencia	1189.44	4,175,278.51	Entregado y Recepcionado
Edificio B, Laboratorio Pesado	1209.26	3,542,260.02	Entregado y Recepcionado
Edificio G, 2da. Etapa	1189.44	2,511,066.52	Entregado y Recepcionado
Edificio F, Laboratorio Pesado 4 Entre ejes	691	2,177,181.00	Entregado y Recepcionado
Edificio H, Laboratorio Pesado 2da. Etapa	1209.26	4,774,239.00	Entregado y Recepcionado
Edificio I, Biblioteca	883.76	6,298,640.50	Entregado y Recepcionado
Edificio E, Caseta metálica	15	65,250.00	Entregado y Recepcionado
Edificio D, Aula modular prefabricada	375	1,067,833.89	Entregado y Recepcionado
Obra de Protección Pluvial	5132.55	788,087.39	Entregado y Recepcionado
Rehabilitación de Tectumbre en Patio central de Rectoría	1767.24	1,034,823.08	Entregado y Recepcionado
<b>TOTAL</b>		<b>\$33,877,552.10</b>	

**Terrenos**

**NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 31 DE MARZO DE 2014**

Los terrenos propiedad de la Universidad, ascienden a \$11, 616,006.67 (Once millones seiscientos dieciséis mil seis pesos 67/100 M.N.) y se integran de dos predios, adquiridos mediante donación gratuita. Uno de ellos se encuentra ubicado en Camino a Ahuehuetla, Número 301, en la Colonia Las Presas, Tulancingo, Hidalgo. Cuenta con una superficie total de 131,247.3886 m<sup>2</sup> y un valor catastral de \$11, 612,340.00 (Once millones seiscientos doce mil trescientos cuarenta pesos 67/100 MN) según se hace constar en escritura pública No.59,071, inscrita bajo el número 2151, del Tomo I, del Libro I, de la Sección I, del Registro Público de la Propiedad y del Comercio del Distrito Judicial de Tulancingo, Hidalgo, el 17 de noviembre de 2000.

El otro se encuentra ubicado en la localidad de Santa Úrsula, en el predio denominado "Santana", del Municipio de Huehuetla. Cuenta con las siguiente medidas: al Norte 76.99 m; al sur 148.48m; al oriente 222.09m y al poniente 280.35m y un valor catastral de \$3,666.67 (Tres mil seiscientos sesenta y seis pesos 67/100 MN) según se hace constar en escritura pública No. 1455.

**1.5 CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO**

Los compromisos adquiridos y las obligaciones a cargo de la Universidad se tienen por un monto de se desglosan a continuación:

La cuenta de Retenciones y Contribuciones por Pagar por la cantidad de \$ 443,997.37 (Cuatrocientos cuarenta y tres mil novecientos noventa y siete pesos 37/100 M.N) como se muestra en el cuadro inferior:

CONCEPTO	FEBRERO	MARZO
RETENCIONES POR SALARIOS	235,975.36	233,449.30
RETENCIONES POR SERV.PROFESIONALES	0.36	4,275.32
IMPUESTO AL VALOR AGREGADO	6.99	-0.01
CUOTAS Y APORTACIONES AL ISSSTE	301,529.72	96,342.24
CREDITO ISSSTE	46,129.59	26,074.42
APORTACIONES FOVISSSTE	136,242.75	94,550.11
CREDITO FOVISSSTE	-16,018.77	-35,920.55
APORTACIONES SAR	49,864.36	25,226.54
TOTAL	753,730.36	443,997.37

Las Cuentas por Pagar a Corto Plazo muestran una saldo por la cantidad de \$ 1,206.53 (Un mil doscientos seis pesos 53//100 M.N.) corresponden al pago de un descuento al personal.

**1.6 PROVISIONES A CORTO PLAZO**

**NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 31 DE MARZO DE 2014**

La Universidad cuenta con recursos comprometidos por la cantidad de \$11,823,208.74 (Once millones ochocientos veintitrés mil doscientos ocho pesos 74/100 M.N.), para la ejecución de diversas acciones, según se detallan a continuación,

ACCIONES	AUTORIZADO	EJERCIDO	POR EJERCER
1. Remanentes presupuestales comprometidos			
<b>2. Sueldos por pagar</b>			
2.1 Descuentos por inasistencias y retardos	29,967.04	0.00	29,967.04
2.2 Estimulo I.S.R.	1,022,794.20	0.00	1,022,794.20
<b>3. Obligaciones Institucionales</b>			
3.1 Salarios y pasivos no reclamados	3,221.52	0.00	3,221.52
3.2 Dev. Axa por Extravío de Bienes Donados	21,535.44	21,302.44	233.00
<b>4. Programas Especiales</b>			
4.1 Programa Tecnologías para la energía renovable para América del Norte (NARET)	98,808.48	98,784.00	24.48
4.2 PROMEP	3,671,242.00	2,935,903.93	735,338.07
4.3. Promep um 514 2011	973,468.99	769,209.17	204,259.82
4.4. Conacyt apoyo a madres mexicanas jefas de familia	81,000.00	64,000.00	17,000.00
4.5 Fondo de Apoyo a la Calidad 2012	1,703,970.00	168,750.00	1,535,220.00
4.6 Fonaes Incub. Mujeres Situación de Violencia	4,616,244.00	2,818,400.01	1,797,843.99
4.7 Fondo de Apoyo a la Calidad 2012 Estatal	315,557.00	0.00	315,557.00
4.8 Promosan 2012	230,000.00	229,991.79	8.21
4.9 Fadoes 2013	4,242,563.00	4,164,759.80	77,803.20
4.10. Fondo de Apoyo a la Calidad Federal 2013	2,668,333.00	1,051,060.00	1,617,273.00
4.11 Pñ 2013	2,341,017.00	1,295,090.98	1,045,926.02
4.12. Sagerpa	400,000.00	54,101.24	345,898.76
4.13. Habitat	36,538.45	16,790.00	19,748.45
4.14. Proyecto Sin Hambre Sec. Des. Social	175,827.62	0.00	175,827.62
<b>Proyectos Autorizados del Fondo de Previsión</b>			
5.1. Congreso Internacional Academico Cultural	120,000.00	116,034.92	3,965.08
5.2. Movilidad Internacional Estudiantil	280,000.00	147,740.00	132,260.00
5.3. Infraestructura Voz y Datos del edif. "c"	250,000.00	0.00	250,000.00
5.4. Adquisición de Estandares	25000	1,474.74	23,525.26
<b>5. RECURSOS PENDIENTES POR RECIBIR</b>			
6.1 Subsidio Estatal Ejercicio 2012	1,648,166.82	324,629.82	1,323,537.00
6.2 Habitat	21,000.00	21,000.00	0.00
<b>Recursos de Proyectos Especiales a Depreciar</b>			
7.1 Fondo de Apoyo a la Calidad 2012	143,138.88	0.00	143,138.88
7.2 Pñ 2013	257,926.94	0.00	257,926.94
7.3 Fondo de Prevision	66,194.68	0.00	66,194.68
7.4 FADOES	284,697.86	0.00	284,697.86
7.5. FONAES	394,018.97	0.00	394,018.97
<b>TOTAL</b>	<b>26,406,802.15</b>	<b>14,928,022.84</b>	<b>11,623,208.74</b>

NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 31 DE MARZO DE 2014

1.7. PATRIMONIO

El patrimonio de la Universidad se integra por:

AÑO	HISTORICO
PATRIMONIO CONTRIBUIDO 1995	32,585.61
PATRIMONIO CONTRIBUIDO 1996	16,515,326.07
PATRIMONIO CONTRIBUIDO 1997	29,680,230.93
PATRIMONIO CONTRIBUIDO 1998	30,324,381.93
PATRIMONIO CONTRIBUIDO 1999	43,686,161.08
PATRIMONIO CONTRIBUIDO 2000	67,885,717.52
PATRIMONIO CONTRIBUIDO 2001	84,797,691.43
PATRIMONIO CONTRIBUIDO 2002	85,621,317.22
PATRIMONIO CONTRIBUIDO 2003	81,017,059.89
PATRIMONIO CONTRIBUIDO 2004	79,312,983.56
PATRIMONIO CONTRIBUIDO 2005	77,905,149.63
PATRIMONIO CONTRIBUIDO 2006	77,900,465.84
PATRIMONIO CONTRIBUIDO 2007	76,642,904.39
PATRIMONIO CONTRIBUIDO 2008	76,962,916.89
PATRIMONIO CONTRIBUIDO 2009	74,721,231.66
PATRIMONIO CONTRIBUIDO 2010	76,465,867.37
PATRIMONIO CONTRIBUIDO 2011	79,897,309.33
PATRIMONIO CONTRIBUIDO 2012	88,919,932.54
PATRIMONIO CONTRIBUIDO 2013	98,157,375.83
PATRIMONIO CONTRIBUIDO 2014	68,502,101.82

Al mes de marzo el patrimonio contribuido se comportó como se muestra en el cuadro inferior

	2014		VARIACIONES
	MARZO	FEBRERO	
	IMPORTE	IMPORTE	
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	15,639,261.58	15,620,173.58	19,088.00
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREACIÓN	1,552,477.07	1,552,477.07	0.00
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	183,097.62	183,097.62	0.00
EQUIPO DE TRANSPORTE	3,857,816.00	3,857,816.00	0.00
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	32,639,080.54	30,355,870.07	2,283,210.47
SOFTWARE	1,645,885.74	1,645,885.74	0.00
			0.00
TERRENOS	11,616,006.67	11,616,006.67	0.00
EDIFICIOS	33,877,552.10	33,877,552.10	0.00
<b>TOTAL</b>	<b>101,011,177.32</b>	<b>98,708,878.85</b>	<b>2,302,298.47</b>

PATRIMONIO GENERADO

*Notas al Estado de Situación Financiera al 31 de marzo de 2014*

**NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 31 DE MARZO DE 2014**

*Patrimonio Generado*

Reservas	4,112,012.10
Resultado de Ejercicios Anteriores	2,708,963.61
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-1,870,168.00
<b>SUMA</b>	<b>4,950,807.71</b>

**Fondo de Previsión**

La Universidad cuenta con un fondo de reserva por la cantidad bruta de \$ 4,112,012.10 (Cuatro millones ciento doce mil doce pesos10/100 M.N.) según se muestra en la siguiente tabla:

ORIGEN RECURSO	MARZO
ESTATAL	1,639,897.83
FEDERAL	2,129,140.83
INGRESOS PROPIOS	0.00
INTREGACIÓN DE INTERESES GENERADOS	247,273.64
INGRESO EXTRAORDINARIO POR VENTA DE VEHICULOS	95,700.00
<b>TOTAL AL 31 DE MARZO DE 2014</b>	<b>4,112,012.10</b>
INTERESES GENERADOS 2012 (resultado 2012)	12,322.55
INTERESES GENERADOS 2013	74,311.56
INTERESES GENERADOS 2014	9,575.33
FINANCIAMIENTO PROVISIONAL 2014	4,031,456.80
TOTAL DE RECURSOS EN BANCOS	176,764.74

Las notas a los estados financieros forman parte integrante de los estados financieros terminados al 31 de marzo de 2014

Elaboró

Revisó

Autorizó

  
**L.C. LILIANA REYES KANHAN**  
 Jefa del Depto. de Presupuesto y Contabilidad

  
**LIC. ALMA MORENO LATORRE**  
 Directora de Administración y Finanzas

  
**M. en C. GERARDO M. LARA OROZCO.**  
 Rector

*Notas al Estado de Situación Financiera al 31 de marzo de 2014*



**NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA  
AL 31 DE MARZO DE 2014**

**1. CONSTITUCIÓN Y OBJETO DE LA UNIVERSIDAD**

**1.1. Naturaleza jurídica y domicilio social**

La Universidad Tecnológica de Tulancingo es un Organismo Descentralizado de la Administración Pública del Gobierno del Estado de Hidalgo, con personalidad jurídica y patrimonio propios, con domicilio en la ciudad de Tulancingo de Bravo, Hidalgo, según lo establece el artículo 1º de su decreto de creación publicado en el Periódico Oficial el 20 de julio de 1995, sectorizado a la Secretaría de Educación Pública de Hidalgo.

**1.2. Objeto social**

La Universidad Tecnológica tiene como objeto, entre otros:

- a) Formar Técnicos Superiores Universitarios e Ingenieros, aptos para la aplicación de conocimientos y la solución creativa de problemas, con un sentido de innovación en la incorporación de los avances científicos y tecnológicos
- b) Realizar investigación aplicada e innovación científica y tecnológica, así como desarrollar estudios o proyectos en las áreas de su competencia, de acuerdo con la planeación y desarrollo de las políticas, nacional y Estatal de ciencia y tecnología, que se traduzcan en aportaciones concretas que contribuyan al mejoramiento y mayor eficiencia de la producción de bienes o servicios, así como a la elevación de la calidad de la vida de la comunidad apoyando las estrategias de desarrollo del Estado de Hidalgo;
- c) Desarrollar e impartir programas educativos de buena calidad, para la formación tecnológica, así como las estrategias que le permitan atender las necesidades de la Entidad y contribuyan a garantizar el acceso de la Población al servicio educativo;
- d) Fomentar e impulsar la vinculación, entre diferentes niveles y subsistemas educativos a través de órganos colegiados que permitan coordinar esfuerzos en materia educativa, de difusión cultural, deportiva y recreativa que contribuya al desarrollo integral de los educandos en un marco de fomento de valores universales.

---

**1.3. Órgano de Gobierno y administración**

El órgano de gobierno y la administración de la Universidad están a cargo de un Consejo Directivo y un Rector, respectivamente.

El Consejo Directivo es la máxima autoridad y está integrado por:

- a) Tres representantes del Gobierno del Estado, designados por el titular del Ejecutivo Estatal, uno de los cuales es el Secretario de Educación Pública, quien funge como Presidente del Consejo, así como los Secretarios de Finanzas y de Secretario de Contraloría;
- b) Tres representantes del Gobierno Federal, designados por el Secretario de Educación Pública;
- c) Un representante del Municipio de Tulancingo de Bravo, Hidalgo, designado por el Ayuntamiento;
- d) Tres representantes de los sectores productivo y social designados por el Gobernador del Estado; y

**NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA  
AL 31 DE MARZO DE 2014**

- e) Un profesor de tiempo completo nombrado por el Gobernador del Estado, en los términos que establece el Estatuto Orgánico.

**1.4. Subsidios que recibe e ingresos por los servicios que presta**

En cumplimiento al Convenio de Coordinación para la creación, operación y apoyo financiero de la Universidad, el Estado de Hidalgo y la Secretaría de Educación Pública, aportan, cada uno, el 50% del presupuesto de operación de la Universidad para el año de que se trate.

Por otra parte, la Universidad capta ingresos por los servicios escolares que presta, cuyos precios son autorizados por el H. Congreso del Estado de Hidalgo y se encuentran publicados en el Periódico oficial del Estado de Hidalgo.

**2. OPERACIONES Y PRÁCTICAS CONTABLES**

**2.1. Principales políticas contables**

Los Estados Financieros fueron preparados de conformidad con las Normas de Información Financiera, emitidas por el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de las Normas de Información Financiera y los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, excepto porque no incluyen los efectos de la inflación en la información referida, dado que el entorno económico se determina como no inflacionario, según lo establece la norma NIF-B10.

**2.2. Creación de fondos para gastos de menor cuantía y contingentes**

Para facilitar la operación de la Universidad se han constituido fondos con cargo al presupuesto de operación, en tal sentido se ha creado el fondo revolvente al inicio de cada año para cubrir gastos de menor cuantía, cancelándose al término de dicho año. Por otra parte y de acuerdo a lo establecido en el decreto de creación de la Universidad, se ha creado el fondo de reserva, al cual se le transfieren recursos de remanentes presupuestales para alcanzar como mínimo el equivalente a por los menos dos meses de operación.

**2.3. Efectivo e inversiones temporales**

Parte de los recursos radicados a la Universidad se encuentran invertidos en valores gubernamentales, cuyos rendimientos son aplicados en proyectos específicos que aprueba el H. Consejo Directivo con el Visto Bueno de la Comisión Interna para el Seguimiento y Cumplimiento de las Medidas de Racionalidad, Disciplina y Eficiencia del Gasto Público.

**2.4. Adquisición de bienes muebles e inmuebles**

De conformidad con las políticas de los activos fijos que se venían aplicando, se hace mención que durante el ejercicio 2014 se están registrando el registro de las depreciaciones, dando cumplimiento a las Normas de la Contabilidad Gubernamental.

**2.5. Patrimonio institucional**

El patrimonio de la Universidad está constituido por:

**NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA  
AL 31 DE MARZO DE 2014**

- Los Recursos Federales, Estatales y Municipales que en su favor se establezcan; así como las herencias, legados y donaciones otorgadas en su favor y los fideicomisos en los que se le señale como fideicomisario;
- Los ingresos que obtenga por los servicios que preste en el ejercicio de sus facultades y en el cumplimiento de su objeto; así como, los intereses, dividendos, rendimientos y en general todo ingreso que perciba por cualquier título legal, y
- Los ingresos y bienes muebles que adquiera por cualquier título legal para el cumplimiento de su objeto.

**2.6 Reconocimiento de los ingresos y gastos**

Los ingresos por subsidios del Gobierno Federal y Estatal, los ingresos propios, los intereses ganados por inversiones, aportaciones y otros ingresos, se contabilizan conforme se reciben efectivamente y/o existe el derecho de recibirlo. Los egresos se reconocen y se registran como tales en el momento en que se devengan.

**2.7 Régimen fiscal**

El régimen fiscal de la Universidad Tecnológica de Tulancingo, en su calidad de Organismo Descentralizado de la Administración Pública del Estado de Hidalgo es el de PERSONA MORAL CON FINES NO LUCRATIVOS, y está regulado en el Título Tercero de la Ley del Impuesto Sobre la Renta, teniendo en consecuencia las siguientes obligaciones:

- Retener y enterar dicho impuesto cuando pague honorarios y arrendamientos a personas físicas.
- Recabar y conservar la documentación que reúna requisitos fiscales para su deducción en el Impuesto Sobre la Renta, cuando realice pagos a terceros que estén obligados a ello en términos de la Ley de referencia.

La Ley del Impuesto Sobre la Renta en su artículo 102, establece que estas entidades solo tendrán la obligación de retener y enterar el impuesto, así como exigir documentación que reúna requisitos fiscales, cuando se hagan pagos a terceros y estén obligados a ello en términos de la citada Ley.

Por otra parte, los ingresos que percibe la Universidad no generan la obligación de pago del Impuesto Empresarial a Tasa Única, conforme los establece el artículo cuarto de la Ley del Impuesto Empresarial a Tasa Única, toda vez que es un organismo descentralizado de la administración pública estatal.

Elaboró

Revisó

Autorizó

  
L.C. LILIANA REYES KANHAN  
Jefa del Depto. de Presupuesto y  
Contabilidad

  
LIC. ALMA MORENO LATORRE  
Directora de Administración y  
Finanzas

  
M. en C. GERARDO M. LARA  
OROZCO.  
Rector

**NOTAS A LOS ESTADOS DE ACTIVIDADES  
AL 31 DE MARZO DE 2014**

**1. INGRESOS**

**Subsidios:**

**Federal**

Del presupuesto Autorizado según anteproyecto 2014 \$ 18,811,131.00, (Dieciocho millones ochocientos once mil ciento treinta y un pesos 00/100 M.N.), para el ejercicio 2014 del presente presupuesto la Federación ministro durante el mes de febrero la cantidad de \$1,669,766.00 ( un millón seiscientos sesenta y nueve mil setecientos sesenta y seis pesos 00/ 100 M.N.).

**Estatal**

Del presupuesto Autorizado según anteproyecto 2014 \$ 18,811,131.00, (Dieciocho millones ochocientos once mil ciento treinta y un pesos 00/100 M.N.), durante el mes de marzo el estado ministro la cantidad de 4,191,869.16 (Cuatro millones ciento noventa y un mil ochocientos sesenta y nueve pesos 16/100 M.N.).

**Recursos Propios**

Para el presente ejercicio se estimó captar \$ 4,422,087.41 (Cuatro millones cuatrocientos veinte dos mil ochenta y siete mil 41/100/100 M.N.), en el mes de marzo se captó la cantidad de 965,417.22 (novecientos sesenta y cinco mil cuatrocientos diecisiete pesos 22/100 M.N.), a la fecha se ha obtenido el 21.83 % del total del ingreso estimado para el presente año.

La captación por rubro se está realizando como se muestra a continuación:

DESCRIPCION DE LA CUENTA	IMPORTE
DERECHOS	951,642.26
APROVECHAMIENTOS	10,874.96
PRODUCTOS	2,900.00
TOTAL	965,417.22

NOTAS A LOS ESTADOS DE ACTIVIDADES  
AL 31 DE MARZO DE 2014

2. EGRESOS

Federal

Los egresos con subsidio Federal corresponden a \$ 4,191,868.65 (Cuatro millones ciento noventa y un mil ochocientos sesenta y ocho pesos 65/100 M.N.), los cuales están distribuidos en los siguientes capítulos:

CAPITULOS	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
1000	1,140,720.72	1,167,639.10	1,172,289.67	3,480,649.49
2000	14,369.43	93,467.31	120,895.00	228,731.74
3000	145,788.42	113,367.29	223,331.71	482,487.42
TOTAL	1,300,878.57	1,374,473.70	1,516,516.38	4,191,868.65

Estatad

Los egresos con subsidio Estatal corresponden \$ 4,191,869.16 (Cuatro millones ciento noventa y un mil ochocientos sesenta nueve pesos 16/100 M.N.), los cuales están distribuidos en los siguientes capítulos:

CAPITULOS	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
1000	1,140,720.90	1,167,639.17	1,172,289.73	3,480,649.80
2000	14,369.47	93,467.37	120,895.04	228,731.88
3000	145,788.46	113,367.25	223,331.77	482,487.48
TOTAL	1,300,878.83	1,374,473.79	1,516,516.54	4,191,869.16

**NOTAS A LOS ESTADOS DE ACTIVIDADES  
AL 31 DE MARZO DE 2014**

**Recursos Propios**

Los egresos con Recursos Propios corresponden a \$ 605,576.04 (Seiscientos cinco mil quinientos setenta y seis pesos 04/100 M.N.), los cuales están distribuidos en los siguientes capítulos:

CAPITULOS	ENERO	FEBRERO	MARZO	TOTAL
1000	30,618.72	4,618.72	4,618.72	39,856.16
2000	0.00	4,382.00	0.00	4,382.00
3000	45,358.26	231,496.19	209,711.35	486,565.80
4000	0.00	71,718.75	2,900.00	74,618.75
5000	0.00	0.00	153.33	153.33
<b>TOTAL</b>	<b>75,976.98</b>	<b>312,215.66</b>	<b>217,383.40</b>	<b>605,576.04</b>

**Ingresos Extraordinarios**

Estos recursos corresponden a los rendimientos bancarios correspondientes a las diferentes cuantas que se tienen en inversión por la cantidad de \$ 122,597.63 (Ciento veinte dos mil quinientos noventa y siete pesos 63/100 M.N.)

DESCRIPCIÓN	TIPO	MARZO
Rendimientos G.O. 2013	Productiva	4,622.04
Rendimientos Fondo de Previsión	Corriente	8,575.33
Rendimientos Rec.Pend.por Tranf.al Fondo	Corriente	3,876.79
Rendimientos de Cuotas y Tarifas	Corriente	3,953.14
Rendimientos de Estímulo ISR	Corriente	7,819.32
Rendimiento de PRCMEP	Corriente	7,214.28
Rendimientos Prov.Inasistencias y retardos	Corriente	548.83
Rendimientos Promep Ur 514	Corriente	1,742.57
Rendimientos FAC 2012	Corriente	0.38
Rendimientos Cheques Cancelados	Corriente	0.09

*Notas a los Estados de actividades al 31 de marzo de 2014*

**NOTAS A LOS ESTADOS DE ACTIVIDADES  
AL 31 DE MARZO DE 2014**

DESCRIPCIÓN	TIPO	MARZO
Rendimientos FONAES	Corriente	20,801.23
Rendimientos FADOES	Corriente	4,840.19
Rendimientos SAPARPA	Corriente	1,262.17
Rendimientos PIFI 2013	Corriente	10,931.94
Rendimientos FAC Federal 2013	Corriente	27,944.05
Rendimientos Movilidad Internacional	Corriente	1,976.28
Rendimientos Fam Superior 2013	Corriente	4.34
Rendimientos Nomina	Corriente	1.84
Rendimientos Renovacion Infraestructura	Corriente	1,741.49
Rec.pend. Por trasf al fondo 2013	Corriente	13,741.53
	TOTAL \$	122,587.63

Elaboró

Revisó

Autorizó

  
**L.C. LILIANA REYES KANHAN**  
 Jefa del Depto. de Presupuesto y  
 Contabilidad

  
**D.C. ALMA MORENO  
LATORRE**  
 Directora de Administración  
 y Finanzas

  
**M. en C. GERARDO M. IBARRA  
OROZCO**  
 Rector

**NOTAS AL ESTADO DE VARIACIONES EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO  
AL 31 DE MARZO DE 2014**

El Patrimonio de la Universidad, se integra por:

- I. Los Recursos Federales, Estatales y Municipales que en su favor se establezcan; así como las herencias, legados y donaciones otorgadas en su favor y los fideicomisos en los que se le señale como fideicomisario;
- II. Los ingresos que obtenga por los servicios que preste en el ejercicio de sus facultades y en cumplimiento de su objeto; así como los intereses, dividendos, rendimientos y en general todo ingreso que perciba por cualquier título legal;
- III. Remanentes de Ejercicios Anteriores representado por proyectos autorizados a efecto de establecer una mejora en el equipamiento de talleres, laboratorios, aulas y capacitación docente, con el fin de que la educación a nivel superior se imparta con calidad;

A continuación se presenta la distribución del patrimonio de la Universidad:

RESULTADO DEL EJERCICIO (Ahorro/Desahorro)		-1,870,168.00
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES		2,708,983.61
Resultados de Ejercicios Anteriores	2,708,983.61	
RESERVAS		4,112,012.10
Fondo de Reserva	1,370,388.57	
PATRIMONIO CONTRIBUIDO		68,502,101.82
<b>SUMA TOTAL DEL PATRIMONIO</b>		<b>73,452,909.53</b>

- IV. Los bienes muebles e inmuebles que adquiera por cualquier título legal para el cumplimiento de su objeto.

**1.1. BIENES MUEBLES**

El saldo de los bienes muebles se encuentran registrados por la cantidad de \$ 55,517,618.55 (Cincuenta y cinco millones quinientos diecisiete mil seiscientos dieciocho pesos 55/100), integrándose de la siguiente forma:



**NOTAS AL ESTADO DE VARIACIONES EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO  
AL 31 DE MARZO DE 2014**

	2014		VARIACIONES
	FEBRERO	MARZO	
	IMPORTE	IMPORTE	
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	15,620,173.58	15,639,761.58	-19,088.00
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREACIÓN	1,552,477.07	1,552,477.07	0.00
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	183,097.62	183,097.62	0.00
EQUIPO DE TRANSPORTE	3,857,816.00	3,857,816.00	0.00
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	30,355,870.07	32,639,080.54	-2,283,210.47
SOFTWARE	1,645,885.74	1,645,885.74	0.00
<b>TOTAL</b>	<b>53,215,320.08</b>	<b>55,517,618.55</b>	<b>-2,302,298.47</b>

La Variación del activo corresponde a la adquisición de los siguientes bienes:

RESGUARDO / DESCRIPCIÓN	AUMENTOS	OBSERVACIONES
CAMARA FOTOGRAFICA	13,499.00	PIFI 2013
CABINA DE RADIO	302,469.76	FADDEES
EQUIPAMIENTO	170,046.72	FADDEES
ADQ DE CENTRO DE MAQUINADO	1,613,640.00	FAC 2013
EQUIPAMIENTO	397,053.99	FONAES
<b>TOTAL</b>	<b>2,302,298.47</b>	

## 1.2. BIENES INMUEBLES,

Los edificios se encuentran registrados al valor original de la inversión, por la cantidad de \$33,877,552.10 (Treinta y tres millones ochocientos setenta y siete mil quinientos cincuenta y dos pesos 10/100 M.N.). Integrándose de la siguiente forma:

### Edificios

DESCRIPCIÓN DE INMUEBLE	SUPERFICIE CONSTRUIDA (m <sup>2</sup> )	M.O.I.	SITUACIÓN JURÍDICA
Edificio A Rectoría	829.20	7,441,872.19	Entregado y Recepcionado
Edificio C, Docencia	1189.44	4,175,278.51	Entregado y Recepcionado
Edificio B, Laboratorio Pesado	1209.26	3,542,260.02	Entregado y Recepcionado
Edificio G, 2da. Etapa	1189.44	2,511,086.52	Entregado y Recepcionado

**NOTAS AL ESTADO DE VARIACIONES EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO  
AL 31 DE MARZO DE 2014**

DESCRIPCIÓN DE INMUEBLE	SUPERFICIE CONSTRUIDA (m <sup>2</sup> )	M.O.I.	SITUACIÓN JURÍDICA
Edificio F, Laboratorio Pesado 4 Entre ejes	691	2,177,181.00	Entregado y Recepcionado
Edificio H, Laboratorio Pesado 2da. Etapa	1209.26	4,774,239.00	Entregado y Recepcionado
Edificio I, Biblioteca	863.76	6,299,640.50	Entregado y Recepcionado
Edificio E, Caseta metálica	15	66,250.00	Entregado y Recepcionado
Edificio D, Aula modular prefabricada	375	1,067,833.89	Entregado y Recepcionado
Obra de Protección Pluvial	5132.55	788,087.39	Entregado y Recepcionado
Rehabilitación de Techumbre en Patio central de Rectoría	1767.24	1,034,823.08	Entregado y Recepcionado
<b>TOTAL</b>		<b>\$33,877,552.10</b>	

**Terrenos**

Los terrenos propiedad de la Universidad, ascienden a \$11,616,006.67 (Once millones seiscientos dieciséis mil seis pesos 67/100 M.N.) y se integran de dos predios, adquiridos mediante donación gratuita. Uno de ellos se encuentra ubicado en Camino a Ahuehuetilla, Número 301, en la Colonia Las Presas, Tulancingo, Hidalgo. Cuenta con una superficie total de 131,247.3886 m<sup>2</sup> y un valor catastral de \$11,612,340.00 (Once millones seiscientos doce mil trescientos cuarenta pesos 67/100 MN) según se hace constar en escritura pública No.59,071, inscrita bajo el número 2151, del Tomo I, del Libro I, de la Sección I, del Registro Público de la Propiedad y del Comercio del Distrito Judicial de Tulancingo, Hidalgo, el 17 de noviembre de 2000.

El otro se encuentra ubicado en la localidad de Santa Úrsula, en el predio denominado "Santana", del Municipio de Huehuetla. Cuenta con las siguiente medidas: al Norte 76.99 m; al sur 148.48m; al oriente 222.09m y al poniente 280.35m y un valor catastral de \$3,866.67 (Tres mil seiscientos sesenta y seis pesos 67/100 MN) según se hace constar en escritura pública No. 1455.

Elaboró

Revisó

Autorizó

  
**L.C. LILIANA REYES KANHAN**  
 Jefa del Depto. de Presupuesto y  
 Contabilidad

  
**LIC. ALMA MORENO LATORRE**  
 Directora de Administración y  
 Finanzas

  
**M. en C. GERARDO M. LARA OROZCO**  
 Rector

**NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO  
AL 31 DE MARZO DE 2014**

Durante el presente ejercicio se presentaron variaciones al remanente neto por \$ 1,259,774.72 (Un millón doscientos cincuenta y nueve mil setecientos setenta y cuatro pesos 72/100 M.N.).

**Generación Bruta de Efectivo**

Se generó una disminución en el saldo de las Cuentas de Cuentas por cobrar a corto plazo por \$196.99 (Ciento noventa y seis pesos 99/100 M.N.) lo anterior corresponde a:

DESCRIPCION	FEBRERO	MARZO	VARIACION
GOBIERNO ESTATAL			
PROYECTOS ESPECIALES SUBSIDIO ESTATAL			
SUBSIDIO ANUAL			
EJERCICIO 2012	1,323,537.00	1,323,537.00	0.00
GOBIERNO FEDERAL			
CONTRIBUCIONES POR ACREDITAR			
SUBSIDIO AL EMPLEO	5,106.60	4,909.61	196.99
<b>TOTAL</b>	<b>1,328,643.60</b>	<b>1,328,446.61</b>	<b>196.99</b>

Los deudores diversos se tiene una variación con respecto al mes anterior de \$59,192.38 (cincuenta y nueve mil ciento noventa y dos pesos 38/100 M.N.)

	FEBRERO	MARZO	VARIACION
DEUDORES DIVERSOS	85,804.63	26,612.25	59,192.38

Al fondo de reservas se integraron los siguientes rubros los cuales integran la variación por \$2,741,613.53 (dos millones setecientos cuarenta y un mil seiscientos trece pesos 53/100 M.N.)

INTEGRACION		
Remanentes Federales 2013	1,314,531.55	
Remanentes Estatales 2013	1,314,532.21	
Inasistencias y Retardos	125,006.57	
Suma integrada	2,754,070.33	
APLICACIÓN		
Variación Total	12,456.80	2,741,613.53

**NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO  
AL 31 DE MARZO DE 2014**

**Aplicación Neta de Efectivo**

La cuenta de Retenciones y Contribuciones por Pagar muestra una variación por la cantidad de \$309,732.99 (Trescientos nueve mil setecientos treinta y dos pesos 99/100 M.N.) como se muestra en el cuadro inferior.

CONCEPTO	FEBRERO	MARZO	VARIACIONES
RETENCIONES POR SALARIOS	235,975.36	233,449.30	2,526.06
RETENCIONES POR SERV.PROFESIONALES	0.36	4,275.32	-4,274.96
IMPUESTO AL VALOR AGREGADO	6.99	-0.01	7.00
CUOTAS Y APORTACIONES AL ISSSTE	301,529.72	96,342.24	205,187.48
CREDITO ISSSTE	46,129.59	26,074.42	20,055.17
APORTACIONES FOVISSSTE	136,242.75	94,550.11	41,692.64
CREDITO FOVISSSTE	-16,018.77	-35,920.55	19,901.78
APORTACIONES SAR	49,864.36	25,226.54	24,637.82
<b>TOTAL</b>	<b>753,730.36</b>	<b>443,997.37</b>	<b>309,732.99</b>

En el rubro de Bienes Muebles e Inmuebles se tiene un incremento de \$1,777,361.72 (Un millón setecientos setenta y siete mil trescientos sesenta y un pesos 72/100 M.N.), como se muestra en el siguiente cuadro:

RESGUARDO / DESCRIPCIÓN	AUMENTOS	OBSERVACIONES
CAMARA FOTOGRAFICA	13,499.00	PIFI 2013
CABINA DE RADIO	102,469.76	FADOEES
EQUIPAMIENTO	170,046.72	FADOEES
ADQ. DE CENTRO DE MAQUINADO	1,613,640.00	FAC 2013
CELULAR DE RECTORIA	5,589.00	RECURSOS PROPIOS
EQUIPAMIENTO	397,053.99	FONAES
<b>INTEGRACIÓN DEL MES</b>	<b>2,302,298.47</b>	
DEPRECIACION BIENES MUEBLES	376,935.50	
DEPRECIACION BIENES INTANGIBLES	148,001.25	
<b>TOTAL DE DEPRECIACIONES</b>	<b>524,936.75</b>	
<b>TOTAL DE VARIACIONES</b>	<b>1,777,361.72</b>	

*Notas al Estado de Flujo de Efectivo al 31 de marzo de 2014*

NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO  
AL 31 DE MARZO DE 2014

La cuenta de Otras provisiones a Corto Plazo presenta una variación de \$633,870.53 (Seiscientos treinta y tres mil ochocientos setenta pesos 53/100 M.N.), en este rubro de pagaron recursos de los proyectos especiales.

En el presente mes existe una variación del Resultado de Ejercicios Anteriores por la cantidad de \$2,629,063.76 (dos millones seiscientos veintinueve mil sesenta y tres pesos 76/100 M.N.) como se muestra a continuación:

Remanentes Federales 2013	1,314,531.55
Remanentes Estatales 2013	1,314,532.21
Variación Total	2,629,063.76

Durante el presente mes se realizó una revisión de la cuenta de Modificaciones al patrimonio y se generó una disminución por la aplicación de la depreciación acumulada de bienes muebles por la cantidad de \$473,458.48 (Cuatrocientos setenta y tres mil cuatrocientos cincuenta y ocho pesos 48/100 M.N.), lo anterior en cumplimiento con la Ley General de Contabilidad.

Elaboró

Revisó

Autorizó

  
L.C. LILIANA REYES KANHAN  
Jefa del Depto. de Presupuesto y  
Contabilidad

  
LIC. ALMA MORENO  
LATORRE  
Directora de Administración  
y Finanzas

  
M. en C. GERARDO M. LARA  
OROZCO  
Rector