

Programa Operativo Anual 2023

FORMATO DE DESARROLLO DE PROCESOS		
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TILMANGUO		
Denominación del Proceso	NÚM. DE PROCESOS	TIPO DE PROCESO
EQUIDAD + GRUPOS VULNERABLES	<b>1</b>	<b>Equidad de Género</b>

**ÁREA RESPONSABLE**

**Vinculación y Extensión Universitaria**

**INDICADORES**

NOMBRE DEL INDICADOR (S)	DEFINICIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL Y META PROGRAMÁTICA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIDAD ACADÉMICA	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (S.2)						Total alcanzado (de acuerdo al total programado) (S.3)
				2022		2023				
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado	
Cursos impartidos sobre equidad de género	Cursos de género impartidos en el año/Total de cursos impartidos por la institución*100	Cursos	5	1	20%	2	80%			
Indicador: Porcentaje de estudiantes mujeres becadas	(Número de estudiantes mujeres becadas/ número total de estudiantes mujeres en la institución)*100	Mujeres becadas	70%	1050	66	1948		1050	66	

INDICATIVO AL QUE SE REFIERE EL ACUERDO AL FOLIO 2205-2024. Garantizar el derecho de la población en México a una educación superior, incluyente, intercultural e integral, que promueva su desarrollo al máximo nivel de sus capacidades administrativas y técnicas.

**CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES**

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2023 CUATRIMESTRAL												JUSTIFICACIÓN DE LAS SESIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (S)	ÁREA RESPONSABLE
			1				2				3					
			PROG		ALC		PROG		ALC		PROG		ALC			
			#	%	#	%	#	%	#	%	#	%	#	%		
Llevar a cabo la impartición de Cursos de equidad, con el objetivo de sensibilizar a toda la comunidad universitaria con estos temas	Curso impartido	1	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	1	100	1	100%	Se realizó el "Seminario de formación en prevención de la violencia laboral, acoso y hostigamiento sexual en el centro de trabajo" dirigido al personal consejero de la institución, por parte del IHM Estatal.	Dirección de Vinculación y Extensión Universitaria
Llevar a cabo la impartición de Conferencias del día naranja con distintos eventos, para actuar y generar conciencia y prevenir la violencia contra las mujeres	conferencias impartidas	16	7	44%	7	44%	4	25%	4	25%	5	31	5	31%		Dirección de Vinculación y Extensión Universitaria
Llevar a cabo la promoción y difusión en redes sociales, acerca de las actividades que se llevarán a cabo en temas de inclusión, equidad, cultura de paz, no discriminación.	difusión realizada	3	1	33%	1	33%	1	33%	1	33%	1	33	1	33%		Dirección de Vinculación y Extensión Universitaria
Impartir capacitación a todo el personal de la UTT, orientada a los temas de equidad, coadyuvando con mas herramientas para su orientación	capacitación impartida	3	1	33%	1	33%	1	33%	2	67%	1	33	0	0%	Se atendieron 2 actividades por cuestiones de agenda de la Secretaría de Contraloría del Estado sobre los temas referidos.	Dirección de Vinculación y Extensión Universitaria

**DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO**

Impulsar la igualdad de oportunidades de desarrollo para hombres y mujeres en la comunidad universitaria.

 <b>DR. JOSÉ ANTONIO MARTÍNEZ GÓMEZ</b> <b>RECTOR</b>	 <b>DRA. DULCE MARÍA SERRANO</b> <b>DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN</b>
---	--

DENOMINACIÓN DEL PROCESO: <b>EQUIDAD + GRUPOS VULNERABLES</b>	NUM. DE PROCESO	TIPO DE PROCESO
	<b>1</b>	<b>Eficiencia</b>

AREA RESPONSABLE

**Secretaría Académica**

INDICADORES

NOMBRE DEL INDICADOR (S)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDICIÓN	META INSTITUCIONAL A BPSO PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (S)					
				2022		2023		2024	
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
Porcentaje de alumnos de origen indígena becados	(Número de alumnos de origen indígena becados/ número de alumnos)*100	Alumnos	25	25	10%	25	10%		
Número de alumnos de origen indígena atendidos en la institución	(Número de alumnos de origen indígena en el año /número total de alumnos en el año )*100	Alumnos	300	231	8.50%	250	10.40%		

Mide el número de estudiantes beneficiados con el otorgamiento de beca con la finalidad de apoyar su economía familiar, disminuir la deserción escolar y así promover la conclusión de su formación profesional

CALENDARIO DE ACTIVIDADES Y SU CORRELACIÓN CON LAS METAS DE LAS ACTIVIDADES

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDICIÓN	META ANUAL	CALENDARIO DE ACTIVIDADES Y SU CORRELACIÓN CON LAS METAS DE LAS ACTIVIDADES												JUSTIFICACIÓN DE LAS RESERVAIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (S)	AREA EJECUTORA
			I		II		III		IV		V		VI			
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC		
Llevar a cabo Capacitaciones dirigidas a los estudiantes de origen indígena para que puedan participar en las convocatorias de becas Internas y externas	capacitación impartida	3	1	33%	1	33%	1	33%	1	33%	1	33%			Durante el mes de Julio se realizó la capacitación y difusión del proceso para solicitar la beca estatal.	SECRETARÍA ACADÉMICA
Promover y registrar en convocatorias de becas Internas y externas a alumnos de origen indígena	alumnos registrados	25	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	5	32%	28	112%	Se otorgaron 28 becas de equidad.	SECRETARÍA ACADÉMICA
Llevar a cabo la promoción y difusión de las Reglas de Operación, en relación a las becas Institucionales para dar transparencia al proceso, así como su publicación.	publicación realizada	1	1	100%	1	100%	0	0%	0	0%	1	33	0	0		SECRETARÍA ACADÉMICA
Promover, motivar y realizar la Inscripción de aspirantes de origen indígena a los PE de la institución	alumnos inscritos	250	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	1	33%	152	61%	Las clases a distancia y el uso de la tecnología que se utilizo en pandemia, origino rezago educativo que impacto en las zonas indígenas y grupos vulnerables, razón por la cual no se alcanza la meta.	SECRETARÍA ACADÉMICA

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO

Mide el número de estudiantes beneficiados con el otorgamiento de beca con la finalidad de apoyar su economía familiar, disminuir la deserción escolar y así promover la conclusión de su formación profesional

MTRG. JOSÉ ANTONIO ZAMORA OLVIDO  
RECTOR

ORA. DULCE M. BARRERA SERRANO  
DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN

SECRETARÍA OPERATIVA ANUAL 2021

FORMATO DE DESARROLLO DE PROCESOS

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA Y POLITÉCNICA

SECRETARÍA OPERATIVA ANUAL 2021

NÚMERO DE PROCESOS

1

EFICIENCIA

ÁREA RESPONSABLE (4.1)

Secretaría Académica

INDICADORES (8.1)

INDICADOR DEL INDICADOR (8.1)	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL 2024 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (8.2)						Total alcanzado (de acuerdo con el tercer cuatrimestre) (8.3)
				2022		2023		2024		
				Recurso actual	Programas actual	Recurso a futuro	Programas a futuro	Recurso a futuro	Programas a futuro	
Porcentaje de programas evaluables de TSU certificados en el nivel 1 de CIEES y/o acreditados por algún organismo reconocido por el COPAES	(Número de programas evaluables de TSU certificados en el nivel 1 de CIEES y/o acreditados por organismos reconocidos por el COPAES/ Total de programas de TSU evaluables)*100	PE	8=80%	3	30	7	70			
Porcentaje de programas evaluables de licenciatura certificados en el nivel 1 de CIEES y/o acreditados por algún organismo reconocido por el COPAES	(Número de programas evaluables de licenciatura certificados en el nivel 1 de CIEES y/o acreditados por organismos reconocidos por el COPAES/ Total de programas de Licenciatura evaluables)*100	PE	6 = 50%	1	8	4	33			

OBJETIVO AL QUE SE TIENE DE ACUERDO AL PDS 2021-2024 (8)

**Garantizar el derecho de la población en México a una Educación de excelencia, pertinente y relevantes los diferentes tipos y modalidades del Sistema Educativo Nacional.**  
**Generar entornos favorables para el proceso de enseñanza-aprendizaje en los diferentes tipos, niveles y modalidades del Sistema Educativo Nacional.**

CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIZACIÓN DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES												JUSTIFICACIÓN DE LAS OPORTUNIDADES PROPUESTAS O SEGUIMIENTOS (8)	ÁREA OPERATIVA DE
			1		2		3		4		5		6			
			E	C	E	C	E	C	E	C	E	C	E	C		
Llevar a cabo el proceso de Acreditación de PE de Nivel TSU: Nanotecnología y en Procesos Industriales.	Evaluado y/o PE Acreditado	2	0	0%	0	0	0	0	0	0	0	2	100%	0	0	SECRETARÍA ACADÉMICA /Dirección Electromecánica Industrial
Llevar a cabo el proceso de Acreditación de los PE de Nivel TSU en Contaduría, Tecnologías de la Información y Comunicación, Criminológica	Evaluado y/o PE Acreditado	3	0	0%	0	0	0	0	0	0	0	3	100%	3	100%	SECRETARÍA ACADÉMICA/ Dirección Económico Administrativo
Llevar a cabo el proceso de Acreditación de PE de Nivel Licenciatura de la Ingeniería en Desarrollo e Innovación de Negocios y Mercadotecnia, Contaduría, Criminológica	Evaluado y/o PE Acreditado	3	0	0%	0	0	1	33%	1	33%	2	67%	2	67%	SECRETARÍA ACADÉMICA/ Dirección de PE	
Llevar a cabo la obtención de la Opinión Técnica Académica Favorable por CIFRHS: de TSU en Terapia Física	Opinion Técnica Favorable	1	0	0%	0	0	0	0	0	0	1	100%	1	100%	SECRETARÍA ACADÉMICA/ Coordinación de PE de Terapia Física	
Llevar a cabo el proceso y seguimiento para la renovación del Perfil Deseable de PTC, con el objetivo de garantizar la impartición de educación de calidad dentro de la UTT.	PTC con Perfil Deseable	10	0	0%	0	0	0	0	0	0	0	10	100%	11	110%	SECRETARÍA ACADÉMICA/PTC
Llevar a cabo la Evaluación de los Cuerpos Académicos de Ingeniería, Ciencias e Innovación Tecnológica UTTG-CA-4 en el nivel Consolidado	CA Reconocidos por PRODEP	4	0	0%	0	0	0	0	0	0	0	4	100%	4	100%	SECRETARÍA ACADÉMICA/ Directores de PE

Mide el número de estudiantes que son atendidos para su formación con educación superior de calidad y pertinencia, con la finalidad de incrementar el número de personas competentes en el sector laboral

MTR. JOSÉ ANTONIO ZAMORA GONDO  
RECTOR

DRA. DULCE M. SERRANO SERRANO  
DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN

ACTIVIDAD DE "DESARROLLO DE PROCESOS"  
 Universidad Tecnológica de Tlaxiaco

denominación del proceso

ACADÉMICO

NÚM. DE PROCESO

1

TÍTULO DE PROCESO (T)

Eficacia

ÁREA RESPONSABLE

Secretaría Académica

INDICADORES (E.1)

NOMBRE DEL INDICADOR (E.1)	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL A 2024 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESEMPEÑO DE LA UNIDAD EJECUTIVA	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (E.2)				Total alcanzado (de acuerdo al nivel cuantitativo) (E.3)
				2022		2023		
				Número actual	Ponderación actual	Número a lograr	Ponderación a lograr	
Número de estudios de factibilidad elaborados	Número de estudios de factibilidad elaborados	Estudios	8	3	37	5	62	
Porcentaje de programas educativos con Análisis Situacional del Trabajo (AST)	(Programas educativos en la institución con AST vigentes/ total de programas educativos en la institución)*100	Análisis	100 % (12 PE)	7	58	9	75	

Garantizar el derecho de la población en México a una Educación de excelencia, pertinente y relevantes en los diferentes tipos y modalidades del Sistema Educativo Nacional

OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PEP 2020-2024 (M)

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	COMPONENTES Y SUBCOMPONENTES DE LA META ANUAL												DISTRIBUCIÓN DE LAS DESEMPEÑOS POSITIVOS REGISTRADOS	ÁREA EJECUTIVA (E)			
			COMPONENTE 1				COMPONENTE 2				COMPONENTE 3								
			1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4					
Llevar a cabo la elaboración de los AST de los PE Lic. en Innovación de Negocios y Mercadotecnia y TSU en Contaduría.	AST Elaborados	2	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	2	100	2	100%	SECRETARÍA ACADÉMICA/ Dirección Económico Administrativa
Elaborar y ejecutar Programa de atención a los criterios de calidad de los organismo externos de Acreditación a los PE del Área Económica Administrativa	Programa Ejecutado	1	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	1	100	1	100%	SECRETARÍA ACADÉMICA/ Dirección Económico Administrativa
Elaborar y ejecutar Programa de atención a los criterios de calidad de los organismo externos de Acreditación a los PE del Área Electromecánica	Programa Ejecutado	1	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	1	100	1	100%	SECRETARÍA ACADÉMICA/ Dirección Electromecánica Industrial
Elaborar y ejecutar Programa de atención a los criterios de calidad de los organismo externos de Acreditación a los PE del Área de Tecnologías de la Información	Programa Ejecutado	1	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	1	100	1	100%	SECRETARÍA ACADÉMICA/ Dirección de Tecnologías de la Información
Llevar a cabo el análisis y actualización del estudio de factibilidad de 2 PE (Lic. en Innovación de Negocios, TSU en Contaduría), con el objetivo de verificar su pertinencia.	Estudios realizados	2	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	2	100	2	100%	SECRETARÍA ACADÉMICA/ Desarrollo Académico

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (E.10)

Mide la factibilidad de la apertura y/o continuidad de los PE garantizando su pertinencia en las zonas de Influencia

MTR. JOSÉ ANTONIO ZAMORA CHICO  
 RECTOR

DRA. DULCE M. BARBERENA SERRANO  
 DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN

FORMATO DE TABLA DE BARRILLO DE PROCESOS

UNIVERSIDAD: Universidad Tecnológica de Colima

REVISIÓN: 01

Académico

NÚM. DE PROCESO

1

EFECTIVIDAD

Efectiva

ÁREA RESPONSABLE

Secretaría Académica

INDICADORES

NOMBRE DEL INDICADOR (1.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL Y DEL PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (1.2)				Total alcanzado (de acuerdo con el tercer cuatrimestre) (1.3)
				2022		2023		
				Ingreso a clases	Presencia a clases	Exámenes a tiempo	Presencia a examen	
Número de estudiantes inscritos en TSU	Número de estudiantes inscritos en TSU	Estudiantes	1305=100%	1128	86	1150	88	
Número de estudiantes inscritos en Licenciatura	Número de estudiantes inscritos en Licenciatura	Estudiantes	1591=100%	1588	98	1580	99	

Generar entornos favorables para el proceso de enseñanza-aprendizaje en los diferentes tipos, niveles y modalidades del Sistema Educativo Nacional.

INDICADORES DE SEGUIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES DE ATENCIÓN A LOS ESTUDIANTES

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CUMPLIMIENTO DE LA META ANUAL												JUSTIFICACIÓN DE LAS SERVICIOS O RESULTADOS (11)	ÁREA EJECUTORA (12)								
			SEPT		AGO		SEPT		OCT		NOV		DIC											
			1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2										
Llevar a cabo y dar seguimiento al Proceso de inscripción de alumnos regulares de TSU, período sep dic (incluye nuevo ingreso)	Reporte de estudiantes inscritos	1150	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	1150	100	1000	87%		SECRETARÍA ACADÉMICA
Llevar y dar seguimiento al Proceso de inscripción de alumnos regulares de licenciatura, período sep dic (incluye continuidad de egreso de TSU)	Reporte de estudiantes inscritos	1580	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	1580	100	1450	92%		SECRETARÍA ACADÉMICA
Llevar a cabo la impartición y seguimiento de curso de inducción para estudiantes de nuevo ingreso	Curso impartido	1	0	0%	0	0%	1	100%	1	100%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%					Se realizó el curso de Inducción a la Universidad en todos los PE del 21 al 24 de agosto	SECRETARÍA ACADÉMICA
Llevar a cabo la impartición de Curso de Inducción a docentes de nuevo ingreso, proporcionándoles herramientas para la atención a estudiantes dentro de la UTT.	Curso impartido	1	0	0%	0	0%	1	100%	1	100%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%					Se realizó el curso de Inducción a nuevos docentes a 5 PA de TF, 1 de Mecatrónica, 1 de SRYP, 1 de Diseño Digital.	SECRETARÍA ACADÉMICA
Impartir Capacitación Especializada para Docentes del área de Salud de los PE de Terapia Física y Enfermería	Curso impartido	2	0	0%	0	0%	2	100%	2	100%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%					Se realizó el curso de simulación clínica para Enfermería el 22 y 23 de junio y el de fisioterapia respiratoria para los docentes de TF 27 y 28 de mayo.	SECRETARÍA ACADÉMICA
Otorgar a los estudiantes acceso a Biblioteca Digital ECEST para fortalecer sus competencias	Convenio Firmado	1	1	100%	1	100%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%					Se realizó la difusión y entrega de accesos por grupo durante el mes de enero.	SECRETARÍA ACADÉMICA
Impartir Capacitación Didáctica para Docentes de la Universidad, proporcionándoles mayores herramientas y habilidades para la enseñanza	Curso impartido	1	0	0%	0	0%	1	100%	1	100%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%					Se realizó el Taller de Planeación, desarrollo y evaluación de la práctica docente, de 40 horas en el mes de julio, para 19 docentes.	SECRETARÍA ACADÉMICA

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)

Mide el número de actividades realizadas para incrementar y mantener la matrícula, así como el el posicionamiento de la Institución educativa.

MTRO. JOSÉ ANTONIO ZAMORA GILIO  
RECTOR

DRA. ELI CE M. BARBERO SERRANO  
DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN

PLANEACIÓN DE DESARROLLO DE PROCESOS  
 UNIVERSIDAD DE VERACRUZ TOMÁS DE MORA  
 DEPARTAMENTO DE EDUCACIÓN SUPERIOR

DEPARTAMENTO DE EDUCACIÓN SUPERIOR

ACADÉMICO

NUM. DE PROCESO

1

ÁREA DE PROCESO

Efectos

ÁREA RESPONSABLE

Secretaría Académica

INDICADORES

NOMBRE DEL INDICADOR (I.1)	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL 2022 PROYECTO INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIDAD EDUCATIVA	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (I.2)						Total alcanzado (de acuerdo con el mejor cuatrimestre) (I.3)
				2022			2023			
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado	
Programas de Tutorías	Número de programas de tutorías que tiene la Institución	Programas de Tutorías	1=100%	1	100	1	100			
NOMBRE DEL INDICADOR (I.1)	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL 2022 PROYECTO INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIDAD EDUCATIVA	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (I.2)						Total alcanzado (de acuerdo con el mejor cuatrimestre) (I.3)
				2022			2023			
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado	
Atención Psicopedagógica	Número de programas de atención psicopedagógica que tiene la institución	Programas de Atención Psicopedagógica	1=100%	1	100	1	100			

DESCRIPCIÓN DEL IMPACTO A BASTARTE EN ACCIÓN PARA EL 2022-2024 (I.4)  
**Generar entornos favorables para el proceso de enseñanza-aprendizaje en los diferentes tipos, niveles y modalidades del Sistema Educativo Nacional.**

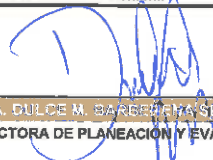
CALENDARIO DE ACTIVIDADES Y SEGUIMIENTO DE LAS PROGRAMAS Y PROCESOS INSTITUCIONALES

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2022 CUATRIMESTRAL												DISTRIBUCIÓN DE LAS OBSERVACIONES VERBALES O GRATIAS (I.5)	ÁREA EJECUTORA (I.6)			
			1			2			3			4							
			SEPT	AUG	SEPT	OCT	NOV	DIC	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN					
Llevar a cabo el análisis y actualización del Programa de Tutorías (PIT)	Programa	1	1	100%	1	100%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Durante el mes de enero se llevó a cabo la revisión del programa y se actualizó el instrumento de	Secretaría Académica
Implementación del Programa de Integridad Académica (valores)	Programa Implementado	1	0	0%	0	0%	0	0	0	0	0	1	100%	1	100%				Secretaría Académica
Llevar a cabo el Programa de Atención Psicopedagógica, canalizando a los estudiantes que lo requieran a las distintas áreas de apoyo.	Programa realizado	1	1	100%	1	100%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	En el periodo de enero a abril se atendieron 382 casos por diversas situaciones psicopedagógicas.	Secretaría Académica
Llevar a cabo la Evaluación de convivencia escolar, con el objetivo de detectar focos rojos y dar atención.	evaluación realizada	1	0	0%	0	0%	0	0	0	0	0	1	100%	1	100%				Secretaría Académica
Impartir capacitación a Tutores, con el objetivo de ampliar sus herramientas para la impartición de tutorías grupales e individuales.	Curso impartido	1	0	0%	0	0%	1	100%	1	100%	0	0	0	0	0	0	0	A finales del mes de agosto la certificación a 40 Tutores con el Estándar EC1165 "Gestión de la tutoría grupal e Individual en grupos académicos de Educación Superior".	Secretaría Académica
Llevar a cabo las conferencias de fortalecimiento en habilidades socioemocionales para estudiantes	conferencias impartidas	3	1	100%	1	100%	1	100%	1	100%	1	100%	1	100%	1	100%		Durante el periodo enero-abril se realizaron 8 conferencias.	Secretaría Académica

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO

Mide el número de estudiantes con atención compensatoria en tutorías con la finalidad de disminuir la deserción escolar e incrementar la eficiencia terminal

  
 MTRQ. JOSÉ ANTONIO ZAMORA GUISO  
 RECTOR

  
 DRA. DULCE M. BARBRERA SERRANO  
 DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN

**PLAN DE DESARROLLO DE PROCESOS**  
 INSTITUCIÓN: Universidad Tecnológica de Yucatán

**denominación del proceso:** Vinculación  
 **número de procesos:** 1  
 **fecha de inicio:**  **finalización:**

**ÁREA RESPONSABLE:**

**Planeación y Evaluación**

NOMBRE DEL PROCESO	OBJETIVO	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL O DEL PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	EJECUCIÓN DEL PROCESO (A LA FECHA DE ELABORACIÓN DEL REPORTE)				META ANUAL (A LA FECHA DE ELABORACIÓN DEL REPORTE)	
				Meta	Avance	%	Meta	Avance	%
Número de empresas generadas anualmente, derivadas de los proyectos incubados en la Universidad sin importar cuántos se hayan incubado en total	Número total de empresas generadas anualmente, sin importar cuántos proyectos se hayan incubado en total	Empresas	12	5	42%	12	84%		
Número de Entidades de Evaluación y Certificación	Número de Entidades de evaluación y certificación	Entidades	1	1	100%	1	100%		
Número de certificados expedidos anualmente por algún centro certificador.	Número de certificados expedidos anualmente por algún centro certificador.	Certificados	200	12	6%	100	50%		

**INDICADORES DE DESEMPEÑO:** **INDICADOR DE DESEMPEÑO:**

**CALENDARIOS Y SEMÁFOROS DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (1)**

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	PRIMERA QUINCENA						SEGUNDA QUINCENA						INDICADOR DE LAS RESPUESTAS HUMANALES	DÍAS DE EJECUCIÓN
			PLAN	ACTUAL	%	PLAN	ACTUAL	%	PLAN	ACTUAL	%	PLAN	ACTUAL	%		
Implementar y dar seguimiento el Programa de Emprendimiento y Formación Empresarial (PEFE) (cursos, talleres, jornadas, Semana Entrepreneurs Utec, seminarios con diversos aliados)	Alumnos	1700	340	20%	125	7%	510	30%	320	19%	850	50%	1300	76%		UDICE
Implementar y dar seguimiento al Programa Talento Emprendedor (incubación de proyectos)	Proyectos incubados	5	1	20%	1	20%	2	40%	1	20%	2	40%	3	60%		UDICE
Llevar a cabo Cursos de capacitación y actualización dirigidos a alumnos, docentes y egresados de la UTEC.	Cursos impartidos	5	0	0%	0	0%	3	60%	2	40%	2	40%	3	60%		Educación continua
Llevar a cabo Cursos de capacitación y actualización dirigidos al público en general.	Cursos impartidos	3	0	0%	0	0%	2	67%	3	100%	1	33%	1	33%		Educación continua
Impartir Cursos de capacitación alineados a estándares de competencia.	Cursos impartidos	5	0	0%	0	0%	3	60%	3	60%	2	40%	2	40%		Educación continua
Implementar y dar seguimiento a Cursos de capacitación y actualización dirigidos a empresas e instituciones.	Cursos impartidos	5	1	20%	0	0%	2	40%	5	100%	2	40%	1	20%		Educación continua
Llevar a cabo la gestión y emisión de certificados en diversos estándares de competencia para el Centro Evaluador	Certificados emitidos	100	20	20%	31	31%	60	60%	66	66%	20	20%	32	32%		Entidad de Certificación y Evaluación

**DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y RÉGIMEN SOCIOECONÓMICO (10)**

Implementar y dar seguimiento al programa de Emprendimiento y Formación Empresarial, Educación Continua mediante cursos de capacitación.

**Mtro. José Antonio Zamora Guido**  
**RECTOR**

**Dra. Dilce M. Barberena Serano**  
**DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN**

DEFINICIÓN DEL PROCESO  
 VINCULACIÓN

NÚM. DE PROCESO  
 1

TIPO DE PROCESO  
 Vinculación

APÉNDICE 1

**VINCULACIÓN**

**INDICADORES 1**

INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	TIPO DE META	META INSTITUCIONAL A BSA (INDICADA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD)	CONTEXTO ACTUAL Y FUTURO DEL INDICADOR (L.O.)				INDICADORES DE RESULTADOS (L.O.)	
				2022		2023		Indicador de Resultado	Indicador de Resultado
				Meta Planeada	Meta Lograda	Meta Planeada	Meta Lograda		
Número de convenios firmados anualmente con el sector productivo	Número de convenios firmados anualmente con el sector productivo	Convenios	150	59	39%	45	69%		
Número de Consejos de Vinculación instalados en la institución	Número de Consejos de Vinculación en la Institución Instalados	Consejos	2	2	100%	2	100%		

INDICADOR DE RESULTADOS DE LA INSTITUCIÓN (L.O.)

ACTIVIDADES	SALIDA DE MEDIDA	META ANUAL	DESCRIPCIÓN DE RESULTADOS Y RESULTADOS POR SECTOR PRODUCTIVO (L.O.)												INDICADORES DE LAS DEPENDENCIAS AUXILIARES Y NEUTRALIZANTES (L.O.)	SECTOR PRODUCTIVO
			SECTOR PRODUCTIVO I						SECTOR PRODUCTIVO II							
			PROD.	AGRI.	INDUS.	SERV.	OTROS	OTROS	PROD.	AGRI.	INDUS.	SERV.	OTROS	OTROS		
Llevar a cabo la firma y seguimiento para Convenios con Instituciones Nacionales.	Convenios Firmados	45	15	33%	15	33%	15	33%	15	33%	15	33%	15	33%		Gestión Empresarial
Llevar a cabo las sesiones ordinarias del Consejo de Vinculación y Pertinencia	Minuta o Acta de Sesión	2	1	50%	0	0%	1	50%	1	50%	1	50%	1	50%		Dirección de Vinculación y Extensión Universitaria
Llevar a cabo el evento de UTEC Partners	Evento realizado	1	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	1	100%	1	100%		Dirección de Vinculación y Extensión Universitaria
Llevar a cabo el evento de Circuito UTEC Partners con el objetivo de establecer vínculo de los alumnos con las empresas	Evento realizado	3	1	33%	1	33%	1	33%	1	33%	1	33%	1	33%		Gestión Empresarial
Llevar a cabo la gestión, seguimiento y colocación de estudiantes de la UTEC en estadías profesionales	Alumnos colocados en estadía	1431	373	26%	373	26%	545	38%	545	38%	513	36%	513	36%		Gestión Empresarial

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)

Promover, establecer y mantener la vinculación de la Universidad Tecnológica de Tulancingo con los diferentes sectores de la sociedad para consolidar nuestro quehacer institucional.

MTR. JOSE ANTONIO RAMIREZ  
 RECTOR

MARCELA GARCÍA RAMÍREZ  
 DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN



INDICADOR DEL PROCESO	Ámbito de Aplicación	Índice de Ejecución
ENCUENTAS		1
Vinculación		

ANEXO 103 APOYO ASU

VINCULACIÓN  
INDICADORES (13)

INDICADOR DEL PROCESO	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META IDENTIFICADA A 2020 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	Estrategia 1: Apoyo al estudiante				Indicador de Gestión de Recursos Humanos (13)	
				2019		2020		Porcentaje de cumplimiento	Observaciones
				Objetivo	Completado	Objetivo	Completado		
Porcentaje de egresados de TSU que optan por la continuidad de estudios	(Número de egresados de TSU que optan por la continuidad de estudios/número de egresados de TSU en el año t)*100	Alumnos	1200	413	35%	390	68%		
Porcentaje de egresados de TSU que optaron por la continuidad y que tienen empleo	(Número de egresados de TSU que optaron por la continuidad y que tienen empleo/número de egresados de TSU)*100	Alumnos	20	5	25%	7	70%		
Porcentaje de colocación, en 6 meses o menos, de los egresados de Ingeniería	(Número de egresados de Ingeniería que encontraron colocación en el sector productivo, en 6 meses o menos/número de egresados de Ingeniería)*100	Alumnos	80	27	34%	30	72%		

Elaborado por: [Nombre] | Revisado por: [Nombre] | Aprobado por: [Nombre]

CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (14)

ACTIVIDADES	INDICADOR	MEDIO ANUAL	CALENDARIZACIÓN DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (1)	ÁREA RESPONSABLE
			2019						2020							
			ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN		
Con el objetivo de llevar un seguimiento y conocer su estatus laboral o académico se lleva a cabo la aplicación de encuestas a Egresados de la última generación de Nivel Lic/Ing	Encuesta aplicada	280	0	0%	0	0%	216	77%	245	87%	64	23%	303	108%	Derivado a la actividad de Titulación que la institución retomó este año para los diferentes programas educativos de nivel Lic/Ing, se logró tener mayor participación de egresados en la aplicación de las encuestas	Seguimiento de Egresados
Con el objetivo de llevar un seguimiento y conocer su estatus laboral o académico se lleva a cabo la aplicación de encuestas a Egresados de la última generación de egreso de nivel TSU	Encuesta aplicada	240	0	0%	0	0%	0%	0%	0	0%	240	100%	253	105%		Seguimiento de Egresados
Llevar a cabo la aplicación de encuestas de medición de Satisfacción de empleadores	Encuesta aplicada	30	0	0%	0	0%	15	50%	20	66%	15	50%	10	33%	Esta encuesta dirigida a empleadores, se envía a través de correo electrónico, el tiempo en el que se aplica es en el segundo cuatrimestre (mitad de año), por lo que en el último cuatrimestre tuvimos la respuesta solamente de las empresas que no contestaron en tiempo y forma.	Seguimiento de Egresados

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y HECHO SOCIOECONÓMICO (13)

Llevar un seguimiento y conocer el estatus laboral o académico a través de la aplicación de encuestas de egresados de la última generación de egresados a nivel T.S.U.

[Nombre] RECTOR

[Nombre] DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2023

UNIVERSIDAD DE LOS ANDES

INSTITUTO VENEZOLANO DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS

SENDERIZACIÓN DEL PROCESO

NÚM. DE PROCESO

NÚM. DE PERIODO

VINCULACIÓN

1

Vinculación

SECTOR DE ACTIVIDADES

VINCULACIÓN

INDICADORES

NOMBRE DEL INDICADOR	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL A 2024 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y FUTURO DEL INDICADOR (E.I.)				TOTAL ACUMULADO (E.I.) (suma de los periodos anteriores) (E.I.)	
				2023		2022		Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr		
Número de estudiantes inscritos en programas de intercambio o movilidad en instituciones extranjeras	Número de estudiantes inscritos en programas de intercambio o movilidad en instituciones extranjeras	Estudiantes	18	7	39%	6	72%		
Número de estudiantes extranjeros inscritos en programas de intercambio en nuestras Instituciones	Número de estudiantes extranjeros inscritos en programas de intercambio en nuestras Instituciones.	Estudiantes	5	0	0%	0	40%		
Número de profesores extranjeros en programas de intercambio en Instituciones nacionales	Número de profesores extranjeros en programas de intercambio en Instituciones nacionales	Profesores	4	0	0%	2	50%		
Número de convenios firmados con Universidades extranjeras para la movilidad estudiantil	Número de convenios firmados con Universidades extranjeras para la movilidad estudiantil.	Convenios	3	0	0%	3	60%		

Elaboración: M. Dulce M. Barberena Serrano, 2023

Modificación: M. Dulce M. Barberena Serrano, 2023

ACTIVIDADES Y RESULTADOS DE LAS ACTIVIDADES EN ACTIVIDADES (E.I.)

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CONTEXTO ACTUAL Y FUTURO DEL INDICADOR (E.I.)												JUSTIFICACIÓN DE LAS REVISIONES E INDICADORES (E.I.)	ÁREA RESPONSABLE
			2023				2022				2021					
			N	%	N	%	N	%	N	%	N	%	N	%		
Llevar a cabo el Registro de alumnos en convocatorias de intercambio académico a Instituciones extranjeras	Registro realizado	6	0	0%	0	0%	4	67%	4	67%	2	33%	2	33%		Dirección de Vinculación y Extensión Universitaria
Llevar a cabo el Registro de alumnos extranjeros en convocatorias de intercambio académico a nuestra Institución	Registro realizado	2	0	0%	0	0%	2	100%	2	100%	0	0%	0	0%		Dirección de Vinculación y Extensión Universitaria
Llevar a cabo el Registro y seguimiento de Docentes extranjeros inscritos en movilidad internacional a nuestra Institución	Docentes registrados	2	1	50%	1	50%	1	50%	1	50%	0	0%	0	0%		Dirección de Vinculación y Extensión Universitaria
Llevar a cabo el Registro y seguimiento de las Becas a estudiantes de Movilidad	Estudiantes registrados	3	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	3	100%	3	100%		Dirección de Vinculación y Extensión Universitaria
Llevar a cabo la gestión, firma y seguimiento de Convenios para la movilidad Internacional	Convenios firmados	3	1	33%	4	133%	1	33%	7	233%	1	33%	1	33%		Dirección de Vinculación y Extensión Universitaria

Mide el número de estudiantes beneficiados con el otorgamiento de beca, con la finalidad de apoyar la economía familiar.

MTR. JOSÉ ANTONIO CÁMERA SUAREZ

RECTOR

DRA. DULCE M. BARBERENA SERRANO

DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2023

COMPONENTE B "DESARROLLO DE PROCESOS"

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE CALABAZGAL

CONSEJO DIRECTIVO DE PROCESOS

VINCULACIÓN

SUM. DE PROCESOS

1

INDICADOR

Vinculación

SEMA ANUAL 2023

VINCULACIÓN

SEMA ANUAL 2023

Componente B (Indicador B)	Objetivo B	Indicador B (Meta)	META INDIVIDUAL A 2023 PROGRAMA A DESARROLLAR EN UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y FUTURO DEL INDICADOR (B)				Total (Indicador) (No sumado al total de los procesos B)	
				2022		2023		Porcentaje de cumplimiento	Porcentaje de avance
				Recurso actual	Recurso 2023	Recurso a llegar	Recurso a llegar		
Presentaciones artísticas y culturales	Número de presentaciones anuales de danza, música, teatro, festivales, entre otras	Presentaciones	25	7	28%	9	64%		
Alumnos que participan en actividades culturales y artísticas	Número de alumnos que participan en actividades culturales y artísticas/ total de alumnos 2023	Alumnos	1200	345	29%	417	64%		
Torneos deportivos	Número de torneos deportivos anuales internos y externos en los que participará la institución	Torneos	26	5	19%	11	62%		
Participantes en torneos deportivos	Número de alumnos que participarán en los torneos internos y externos en los que participará la institución/ total de alumnos 2023	Alumnos	1200	345	29%	417	64%		

ALTERNATIVAS AL QUEHENDERO DE ACCIONES AL PRECIO DEL III

CALCULACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRODUCTIVIDADES (I)

Objetivo (Indicador)	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALCULACIÓN PRODUCTIVIDAD								INTERFERENCIAS DE LAS DEMANDAS POSITIVAS Y NEGATIVAS (I)	ÁREA EJECUTORA (I)			
			PRIM		SEG		TERC		CUAR						
			PRG	ACT	PRG	ACT	PRG	ACT	PRG	ACT					
Llevar a cabo y dar seguimiento a los Talleres culturales, deportivos y recreativos, con el objetivo de proporcionar a los estudiantes de la UTEC una educación integral.	Alumnos participantes	1480	640	44%	649	44%	0	0%	0	0%	835	56%	835	56%	Departamento de Cultura y Deporte
Llevar a cabo la aplicación y seguimiento del Programa de Eventos culturales de la UTEC.	Eventos realizados	12	4	33%	4	33%	4	33%	4	33%	4	33%	4	33%	Departamento de Cultura y Deporte
Llevar a cabo la aplicación y seguimiento de Eventos Deportivos Y Culturales de la UTEC.	Eventos realizados	12	4	33%	4	33%	4	33%	4	33%	4	33%	4	33%	Departamento de Cultura y Deporte
Motivar y sensibilizar a los estudiantes para participar en eventos deportivos, permitiendo con ello su desarrollo Integral.	Alumnos participantes	2000	1165	58%	1165	58%	0	0%	0	0%	835	42%	835	42%	Departamento de Cultura y Deporte
Llevar a cabo la divulgación científica que se produce en la Institución Actividades de Divulgación Científica	Actividades realizadas	9	3	33%	3	33%	3	33%	3	33%	3	33%	3	33%	Departamento de Cultura y Deporte

SEMA ANUAL 2023

Motivar y sensibilizar a los estudiantes para participar en eventos deportivos, permitiendo con ello su desarrollo Integral.

RECTOR

DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN

INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN DE PROCESOS UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA Y POLITÉCNICA DE TOLUCA			
DENOMINACIÓN DEL PROCESO: GESTIÓN		NUM. DE PROCESO <b>2</b>	TIPO DE PROCESO <b>Eficacia</b>

**PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN**

NOMBRE DEL INDICADOR	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL A 2024 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR				Meta establecida (Se reporta en el Anexo Cuatrimestral) (5.3)
				2023		2024		
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr	
Cobertura en red inalámbrica y conexión a Internet	Porcentaje de cobertura en red inalámbrica y conexión a Internet en la Institución	Cobertura de red inalámbrica e internet	30/100*	18	60	6	80	
Equipos de cómputo	Número de equipos de cómputo anuales necesarios para mantener actualizados los programas educativos (reportar los adquiridos durante el periodo)	equipos de cómputo	551	400	72	50	81	

**OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PNI 2023-2024:**  
 Garantizar el derecho de la población en México a una Educación de excelencia, pertinente y relevantes los diferentes tipos y modalidades del Sistema Educativo Nacional.  
 Generar entornos favorables para el proceso de enseñanza-aprendizaje en los diferentes tipos, niveles y modalidades del Sistema Educativo Nacional.

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	METAS ANUALES	CALENDARIO 2023 CUATRIMESTRAL												JUSTIFICACIÓN DE LAS SEVICIONES POSITIVAS Y NEGATIVAS	ÁREA SELECTORA
			PRIM			SEG			TERC			CUAR				
			PLN	PLN	PLN	PLN	PLN	PLN	PLN	PLN	PLN	PLN	PLN	PLN		
Obtener y dar seguimiento a través de Proyectos para la adquisición de 151 equipos de computo.	Equipos de cómputo adquiridos	151	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	151	100	0	0%	Se realizó un proyecto para adquirir 151 equipos de computo. Considerando el dinero excedente de la captación 2023. Pero no hubo respuesta favorable de la Secretaría de Hacienda.	PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN
Obtener y dar seguimiento a través de Proyectos presentados para la adquisición de 8 Puntos de acceso WIFI	Puntos de acceso adquiridos	6	0	0%	0	0%	0	0%	2	33%	4	100	4	100%	Se realizó un proyecto para adquirir 151 equipos de computo. Considerando el dinero excedente de la captación 2023. Pero no hubo respuesta favorable de la Secretaría de Hacienda.	PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN
Llevar a cabo la contratación de 4 enlaces de 1 Gbps de internet	Servicio contratado	4	0	0%	0	0%	4	100%	4	100%	0	0	0	0	Se cumplió la meta en tiempo y forma	PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN
Llevar a cabo la gestión y seguimiento para la Implementación de servicio de telefonía para 60 usuarios	Servicio contratado	60	0	0%	0	0%	60	100%	60	100%	0	0	0	0	Se cumplió la meta en tiempo y forma	PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN

**DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO**  
 4 Sesiones Ordinarias del H. Consejo Directivo  
 5 Sesiones extraordinarias del H. Consejo Directivo  
 12 Evaluaciones Institucionales  
 Mantener una cultura de mejora continua que mantenga y fortalezca los estándares de calidad en el desempeño institucional

*[Firma]*  
 DIRECTOR GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS  
 COORDINACIÓN TÉCNICA DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN ADMINISTRATIVA

*[Firma]*  
 DIRECTOR GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS  
 COORDINACIÓN TÉCNICA DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN ADMINISTRATIVA