

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULANCINGO**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2021 y 2020**  
**(Pesos)**

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>64,927,655.93</b>	<b>70,845,744.49</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	122,393.67	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	13,442,533.90	12,706,471.89
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	51,362,728.36	58,139,272.60
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>49,385,546.71</b>	<b>73,885,277.53</b>
Servicios Personales	35,679,317.33	54,381,399.21
Materiales y Suministros	2,785,708.42	4,407,497.82
Servicios Generales	7,321,755.64	11,218,910.54
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	238,934.55	137,531.86
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensionamientos y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	3,359,830.77	3,739,938.10
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>15,542,109.22</b>	<b>-3,039,533.04</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>175,899.95</b>	<b>2,822,030.60</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	175,899.95	2,748,442.94
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	73,587.66
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-175,899.95</b>	<b>-2,822,030.60</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>15,366,209.27</b>	<b>-5,861,563.64</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>13,889,507.62</b>	<b>19,751,071.26</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>29,255,716.89</b>	<b>13,889,507.62</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Mtra. Oris Estela Vargas García  
Encargada de la Dirección de Administración y Finanzas

Mtro. José Antonio Zamora Guido  
Rector