

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULANCINGO**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2020 y 2019**  
**(Pesos)**

Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>14,385,423.83</b>	<b>76,795,203.16</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	4,133,266.97	15,077,590.56
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	10,252,156.86	61,717,612.60
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>16,682,101.50</b>	<b>71,700,147.48</b>
Servicios Personales	12,080,469.49	52,078,134.12
Materiales y Suministros	571,093.00	3,355,668.13
Servicios Generales	1,562,256.63	12,666,626.39
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	41,155.20	694,214.80
Ayudas Sociales	0.00	25,125.40
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	2,427,127.18	2,880,378.64
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-2,296,677.67</b>	<b>5,095,055.68</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>595,505.53</b>	<b>156,436.06</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	595,505.53	156,436.06
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-595,505.53</b>	<b>-156,436.06</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-2,892,183.20</b>	<b>4,938,619.62</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>19,751,071.26</b>	<b>14,812,451.64</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>16,858,888.06</b>	<b>19,751,071.26</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Mtra. Oris Estela Vargas García  
Encargada de la Dirección de Admón y Finanzas

Mtro. José Antonio Zamora Guido  
Rector