

LIC. ROBERTO NUÑEZ Y BANDERA
NOTARIA No.1, MEXICO D.F.

ESC. No.: 44,457

VOL.: 1064

FECHA: 16/FEBRERO/2000

T E S T I M O N I O

PROTOCOLIZACION DE DOCUMENTOS PARA EL ESTABLECIMIENTO DE UNA OFICINA DE REPRESENTACION DE
INSTITUTE OF INTERNATIONAL EDUCATION, INC. =====

LIC. ROBERTO NUÑEZ Y BANDERA
NOTARIA No.1, MEXICO, D.F.

Dir. Genl. del Reg. Pbl.
de la Fed. y de los DF

===== INSTRUMENTO NUMERO =====
== CUARENTA Y CUATRO MIL CUATROCIENTOS CINCUENTA Y SIETE ==

===== VOLUMEN UN MIL SESENTA Y CUATRO =====

=== En la Ciudad de México, Distrito Federal, a los dieciseis días del mes de febrero de dos mil.=====

=== ROBERTO NUÑEZ Y BANDERA, Notario en Ejercicio, Titular de la Notaría número Uno de este Distrito, hago constar:=====

=== La PROTOCOLIZACION DE DOCUMENTOS PARA EL ESTABLECIMIENTO DE UNA OFICINA DE REPRESENTACION de INSTITUTE OF INTERNATIONAL EDUCATION, INC., que otorga el LICENCIADO MARIO ENRIQUE JUAREZ NOGUERA, en los términos de los artículos dos mil setecientos treinta y seis del Código Civil en vigor en el Distrito Federal, diecisiete fracción segunda y diecisiete A de la Ley de Inversión Extranjera.=====

=== El compareciente me exhibe:=====

=== a) Autorización otorgada por la Secretaría de Comercio y Fomento Industrial que agrego al apéndice de este protocolo con el número de este instrumento y letra "A", y que a la letra dice:=====

=== "Un sello: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS. MEXICO. SECRETARIA DE COMERCIO Y FOMENTO INDUSTRIAL.=====

=== DIRECCION GENERAL DE INVERSION EXTRANJERA. DIRECCION DE ASUNTOS JURIDICOS Y DE LA COMISION NACIONAL DE INVERSIONES EXTRANJERAS. Nº DE OFICIO: 514.113.00 038 EXP.: 62657-C REG.: 24146=====

=== ASUNTO: Se autoriza establecimiento de oficina de representación en la República Mexicana.=====

=== México, D.F., a 05 ENE. 2000=====

=== INSTITUTE OF INTERNATIONAL EDUCATION, INC.=====

=== BOSQUE DE CIRUELOS Nº 168, PISO 6=====

=== COL. BOSQUES DE LAS LOMAS=====

=== 11700, MEXICO, D.F.=====

=== AT'N: ALAN ADELMAN.=====

=== Me refiero a su escrito recibido el 7 de diciembre de 1999, mediante el cual solicita a esta Dirección General, se autorice a INSTITUTE OF INTERNATIONAL EDUCATION, INC., sociedad de nacionalidad estadounidense, el establecimiento de una oficina de representación en la República Mexicana, misma que tendrá por objeto principal asesorar a estudiantes y profesores mexicanos que deseen realizar estudios en los Estados Unidos de América, promover universidades e instituciones educativas de dicho país y administrar programas de becas y financiamiento

patrocinados por compañías, fundaciones y oficinas gubernamentales de los Estados Unidos de América, a fin de que estudiantes y profesionistas mexicanos puedan estudiar en dicha nación, así como en la República Mexicana.=====

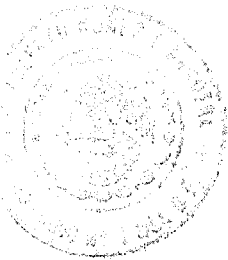
=== Sobre el particular, esta Dirección General, con fundamento en los artículos 17, fracción II y 17 A de la Ley de Inversión Extranjera y 2,736 del Código civil para el Distrito Federal en materia común y para toda la República Mexicana en materia federal, autoriza a INSTITUTE OF INTERNATIONAL EDUCATION, INC. el establecimiento de una oficina de representación en la República Mexicana.=====

=== Esta autorización se emite en el entendido de que dicha oficina de representación no podrá adquirir el dominio directo sobre bienes inmuebles ubicados en la zona restringida a que hace referencia el artículo 2º, fracción VI de la Ley de Inversión Extranjera, ni adquirir bienes inmuebles ubicados fuera de dicha zona u obtener las concesiones a que se refiere el artículo 10 A de la Ley de Inversión Extranjera, salvo que celebre ante la Secretaría de Relaciones Exteriores, en estos dos últimos casos, el convenio previsto por el artículo 27, fracción I de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y obtenga, de la citada dependencia, el permiso que señala el artículo 10 A de la misma Ley.=====

=== Asimismo, la oficina de representación en cuestión no podrá realizar ninguna de las actividades y adquisiciones reservadas o con regulación específica, señaladas en los artículos 5º, 6º, 7º, 8º, 9º y Sexto Transitorio de la Ley de Inversión Extranjera, o establecidas en otros cuerpos normativos, salvo que en los casos previstos expresamente en dichos ordenamientos, obtenga la resolución favorable correspondiente.

=== Por último, se le recuerda que en caso de que su representada pretenda realizar habitualmente actos de comercio en la República Mexicana, deberá obtener la autorización correspondiente a que se refiere el artículo 17, fracción I de la Ley de Inversión Extranjera, así como dar cumplimiento a lo dispuesto por el artículo 32 de dicha Ley y demás disposiciones aplicables, relativas a la inscripción y reporte periódico ante el Registro Nacional de Inversiones Extranjeras.=====

=== Lo anterior, se resuelve y comunica con fundamento en los preceptos jurídicos invocados, así como en los artículos 34, fracción XII de la Ley Orgánica de la Administración Pública



LIC. ROBERTO NUÑEZ Y BANDERA
NOTARIA No.1, MEXICO, D.F.

Federal, 18, fracción VII del Reglamento Interior de la Secretaría de Comercio y Fomento Industrial y 11, fracción III, inciso d) del Acuerdo Delegatorio de Facultades de dicha Secretaría.=====

=== A T E N T A M E N T E SUFRAGIO EFECTIVO. NO REELECCION. EL DIRECTOR DE ASUNTOS JURIDICOS Y DE LA COMISION NACIONAL DE INVERSIONES EXTRANJERAS. LIC. DAVID QUEZADA BONILLA (firmado).

=== b) Certificación expedida por la Secretario del Consejo de Fiduciarios de INSTITUTE OF INTERNATIONAL EDUCATION, INC., de fecha nueve de septiembre de mil novecientos noventa y nueve, en la que hace constar que los documentos anexos a la misma consistentes en copias del acta constitutiva y de los estatutos de INSTITUTE OF INTERNATIONAL EDUCATION, INC., una sociedad constituida conforme a las leyes del Estado de Nueva York, Estados Unidos de América, son auténticos, la cual esta redactada en idioma inglés y acompañada de su traducción al idioma castellano, documento apostillado en los términos de la Convención de la Haya de fecha cinco de octubre de mil novecientos sesenta y uno, que agrego al apéndice de este protocolo con el número de este instrumento y letra "B".=====

=== c) En virtud de los antecedentes a que se ha hecho mérito, quedan protocolizados los documentos que han sido agregados al apéndice, para acreditar el establecimiento de una Oficina de Representación en la Ciudad de México, Distrito Federal, de INSTITUTE OF INTERNATIONAL EDUCATION, INC.=====

===== GENERALES =====
=== El compareciente declara por las suyas ser:=====

=== Originario de esta Ciudad, que nació el dieciocho de noviembre de mil novecientos setenta y tres, mexicano por nacimiento, hijo de padres mexicanos, soltero, abogado, con domicilio en Bosque de Ciruelos Número Ciento Sesenta y Ocho, Sexto Piso, Colonia Bosques de las Lomas, en esta Ciudad.=====

=== YO, EL NOTARIO, DOY FE Y CERTIFICO:=====

=== a) Que conozco personalmente al compareciente quien a mi juicio tiene capacidad legal por no constarme nada en contrario.=====

=== b) Que el compareciente leyó la presente escritura por sí mismo.=====

=== c) Que al compareciente no le expliqué el valor y las consecuencias legales del contenido de esta escritura por ser perito en derecho.=====



LIC. ROBERTO NUÑEZ Y BANDERA
NOTARIA No.1, MEXICO, D.F.

SECRETARY'S CERTIFICATE

I, Carol Meadows, Secretary of the Board of Trustees of the Institute of International Education, Inc., hereby certify that the attached copies of the Certificate of Incorporation and By-laws of the Institute of International Education, Inc. are true and correct.

Dated: September 9, 1999

Carol Meadows

Carol Meadows
Secretary, Institute of International Education, Inc.

Francis Jones

Francis Jones
Notary Public, State of New York
No. 01JC5019130
Qualified in Kings County
Commission Expires October 12, 1999

No 203490

Form 1

State of New York }
County of Kings } ss:

I, WILBUR A. LEVIN, Clerk of the County of Kings, and also Clerk of the Supreme Court for the said County, the same being a Court of Record, having a seal, DO HEREBY CERTIFY, That

Francis Jones

whose name is subscribed to the deposition, certificate of acknowledgment or proof of the annexed instrument, was at the time of taking the same a NOTARY PUBLIC in and for the State of New York, duly commissioned and sworn and qualified to act as such throughout the State of New York; that pursuant to law a commission, or a certificate of his appointment and qualifications, and his autograph signature, have been filed in my office; that as such Notary Public he was duly authorized by the laws of the State of New York to administer oaths and affirmations, to receive and certify the acknowledgment or proof of deeds, mortgages, powers of attorney and other written instruments for lands, tenements and hereditaments to be read in evidence or recorded in this State, to protest notes and to take and certify affidavits and depositions; and that I am well acquainted with the handwriting of such Notary Public, or have compared the signature on the annexed instrument with his autograph signature deposited in my office, and believe that the signature is genuine.

IN WITNESS WHEREOF, I have hereunto set my hand and affixed the seal of the said Court and County this _____ day of _____ 19

Wilbur A. Levin

Clerk

SEP 27 1999

Apostille

(Convention de La Haye du 5 Octobre 1951)

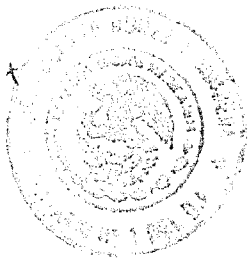
1. Country: **United States of America**
This public document
2. has been signed by **Wilbur A. Levin**
3. acting in the capacity of **County Clerk**
4. bears the seal/stamp of the county of **Kings**

Certified

5. At New York, New York
6. the 26th day of October 1999
7. by Special Deputy Secretary of State, State of New York
8. No. NYC-9862426A
9. Seal/Stamp
10. Signature



William J. Stavola
Special Deputy Secretary of State



LIC. ROBERTO NUÑEZ Y BANDERA
NOTARIA No.1, MEXICO, D.F.

CERTIFICACIÓN DEL SECRETARIO

Yo, Carol Meadow, Secretaria del Consejo de Fiduciarios del Institute of International Education, Inc. por el presente certifico que las copias anexas de la Escritura Constitutiva y de los Estatutos del Institute of International Education, Inc. son correctos y verdaderos.

Fecha: 9 de Septiembre de 1999

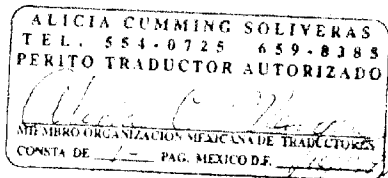
Carol Meadows

Carol Meadows
Secretaria, Institute of International Education Inc.

Rúbrica *Francis Jones*

SELLO:

Francis Jones
Notario Público, Estado de Nueva York
N° 01J05019130
Calificado en el Condado de Kings
Mi Comisión Expira el 12 de Octubre de 1999



LIC. ROBERTO NUÑEZ Y BANDERA
NOTARIA No.1, MEXICO, D.F.

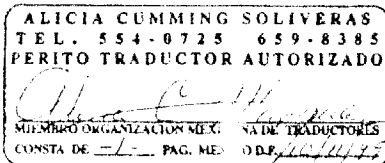
APOSTILLA

(Convención de La Haya del 5 de octubre de 1961)

- 1.- País: Estados Unidos de América
Este documento público:
- 2.- ha sido firmado por: Wilbur A. Levin
- 3.- quién actúa en calidad de: Funcionario del Condado
- 4.- y que está revestido del sello/timbre del: Condado de Kings.

CERTIFICADO

- 5.- en: Nueva York, Nueva York.
- 6.- el: 26 de Octubre de 1999.
- 7.- por: el Asistente Especial del Secretario de Estado, Estado de Nueva York.
- 8.- bajo el Número: NYC-9862426A
- 9.- Sello.
- 10.- Firma:



Rúbrica
William J. Stavola

STATE OF NEW YORK, COUNTY OF NEW YORK) SS. :

STEPHEN P. DUGGAN, being duly sworn, says that he is one of the persons who signed the foregoing certificate of incorporation; that he is of full age and a resident of the State of New York; that no previous application for the approval of this certificate of incorporation or of any certificate of incorporation of Institute of International Education, Inc. has been made to any court or judge.

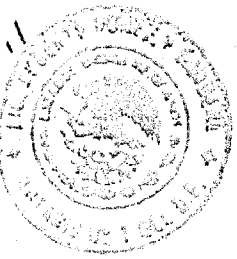
Sworn to before me

January 3d , 1928.

STEPHEN P. DUGGAN

JAMES A. FORTUNE
NOTARY PUBLIC
NOTARY PUBLIC, WESTCHESTER COUNTY
CERTIFICATE FILED IN NEW YORK COUNTY NO. 83
NEW YORK REGISTER NO. 9092
COMMISSION EXPIRES MARCH 30, 1929

(SEAL)



LIC. ROBERTO NUÑEZ Y BANDERA
NOTARIA No.1, MEXICO, D.F.

1012

STATE OF NEW YORK)
Department of State) ss.:

I Certify That I have compared the preceding copy
with the original Certificate of Incorporation of

INSTITUTE OF INTERNATIONAL EDUCATION, INC.

filed in this department on the 23rd day of February, 1928,

and that such copy is a correct transcript therefrom and of the

whole of such original.

(SEAL)

WITNESS my hand and the official seal of
the Department of State, at the City of
Albany, this twenty-fifth day
of February, one thousand nine
hundred and twenty-eight.

(Frank S. Sharp)

Deputy Secretary of State

(E N D O R S E D)

CERTIFICATE OF INCORPORATION

-of-

INSTITUTE OF INTERNATIONAL EDUCATION, INC.

Pursuant to the Membership Corporations Law --

STATE OF NEW YORK

DEPARTMENT OF STATE

FILED (Feb. 23, 1928)

TAX \$ (None)


FILING FEE \$ 30-

ROBERT MOSES

Secretary of State

By (John F. Cox)
(Asst.) Cashier

THEODORE BAUMEISTER
51 East 42nd Street
New York, N. Y.



LIC. ROBERTO NUÑEZ Y BANDERA
NOTARIA No.1, MEXICO, D.F.

THE UNIVERSITY OF THE STATE OF NEW YORK

STATE OF NEW YORK:
: SS.
COUNTY OF ALBANY :

Pursuant to the provisions of Section 11,
Article 2 of the Membership Corporations Law, as amended
by Chapter 722 of the Laws of 1926, consent is hereby
given to the filing of the annexed certificate of in-
corporation of "Institute of International Education,
Inc." as a membership corporation.

IN WITNESS WHEREOF, I, Frank P. Graves,
Commissioner of Education of the
State of New York, for and on be-
half of the State Education Depart-
ment, do hereunto set my hand and af-
fix the seal of the State Education
Department, at the City of Albany,
this 11th day of February, 1928.

(SEAL)

(Frank P. Graves)

Commissioner of Education.

CERTIFICATE OF INCORPORATION

-of-

INSTITUTE OF INTERNATIONAL EDUCATION, INC.

Pursuant to the Membership Corporations Law

We, the undersigned, all being persons of full age, at least two-thirds of us being citizens of the United States and at least one of us being a resident of the State of New York, desiring to form a corporation under and by virtue of the provisions of the Membership Corporations Law of the State of New York, do hereby certify as follows:

1. The name of the proposed corporation is
INSTITUTE OF INTERNATIONAL EDUCATION, INC.
2. The purposes for which it is to be formed are to develop international goodwill through educational agencies and otherwise.

In furtherance and not in limitation of such purposes, the corporation shall have power to arrange for and establish international fellowships and to facilitate the interchange of students and the exchange of professors between institutions of learning in various countries; to hold, manage and promote conferences and conventions on problems of international education; to collect, possess, publish and distribute books, pamphlets and papers on questions connected with international education and the systems of education of various countries; to extend voluntary financial or other voluntary aid or assistance to and cooperate with such universities, colleges, academies,



LIC. ROBERTO SUAREZ Y GARCIA
NOTARY PUBLIC



LIC. ROBERTO NUÑEZ Y BANDERA
NOTARIA No. 1, MEXICO, D.F.

schools, corporations, institutions, associations, societies, organizations and individuals as may be engaged in furthering the purposes above named, and, further, to do any and all things necessary, suitable and proper for the accomplishment of any of the purposes herein set forth, provided the same be not inconsistent with the laws of the State of New York or the laws under which this corporation is organized; to acquire, by deed, devise, bequest, gift, purchase, lease or otherwise, either absolutely or in trust, any property, real or personal, without limitation, as to amount or value, except as provided by law, and to hold, invest, reinvest, manage, sell, assign, transfer, expend and dispose of any and all of said property or the income thereof.

3. The territory in which the operations of the corporation are to be conducted, principally, is the United States of America, but, in furtherance of its objects and purposes, the corporation shall have power to conduct its operations in the various countries of Europe, and any other foreign countries and territories.

4. The principal office of the corporation is to be located in the Borough of Manhattan, City, County and State of New York.

5. The number of its directors is to be twenty-one.

6. The names and residences of the directors until the first annual meeting are as follows:

<u>NAME</u>	<u>ADDRESS</u>
Herman V. Ames,	203 St. Mark's Square, Philadelphia, Pa.
Frank Aydelotte,	324 Cedar Lane, Swarthmore, Pa.
Leo H. Baekeland,	Harmony Park, Yonkers, N. Y.
Eunice B. Broughton,	49 West 9th Street, New York City
Barbara Bullard,	33 East 38th Street, New York City
Samuel P. Capen,	42 Linwood Avenue, Buffalo, N. Y.
Agnes Dowd,	616 West 116th Street, New York City
Edna Duge,	29 Ridge Street, Greenwich, Conn.
Stephen P. Duggan,	49 Church Lane, Scarsdale, N. Y.
Virginia C. Gildersleeve,	3007 Broadway, New York City
Ruth Hubbard,	30 Gates Avenue, Montclair, N. J.
Charles R. Mann,	6 E. Lenox Street, Chevy Chase, Md.
Alice Duer Miller,	176 East 75th Street, New York City
Paul Monroe,	Yonkers, N. Y.
John Bassett Moore,	772 Park Avenue, New York City
Henry Morgenthau,	417 Park Avenue, New York City
Dwight W. Morrow,	Englewood, N. J.
Archie M. Palmer,	137 Longview Avenue, White Plains, N. Y.
Henry S. Pritchett,	399 Park Avenue, New York City
Anson Phelps Stokes,	2408 Massachusetts Avenue, Washington, D. C.
Mary L. Waite,	311 Washington Avenue Brooklyn, N. Y.



LIC. ROBERTO NUÑEZ Y BANDERA
NOTARIA No. 1, MEXICO, D.F.

7. All of the subscribers to this certificate are of full age. At least two-thirds of them are citizens of the United States of America. At least one of them, namely; Henry Morgenthau, residing at 417 Park Avenue, New York City, Borough of Manhattan, is a resident of the State of New York. Of the persons named as directors, at least one, namely; Henry Morgenthau, residing at 417 Park Avenue, New York City, Borough of Manhattan, is a citizen of the United States and a resident of the State of New York.

8. This corporation is not organized for profit and no officer, member or employee of this corporation shall receive or be lawfully entitled to receive a pecuniary profit from the operation thereof except reasonable compensation for services in effecting one or more of its purposes.

IN WITNESS WHEREOF, we have made, subscribed and acknowledged this certificate in duplicate, the 3d day of January, 1928.

HENRY S. PRITCHETT

VIRGINIA C. GILDERSLEEVE

HENRY MORGENTHAU

PAUL MONROE

STEPHEN P. DUGGAN

STATE OF NEW YORK, COUNTY OF NEW YORK) SS. :

On this 3d day of January, 1928, before me personally appeared Henry Morganthau, Paul Monroe, Henry S. Pritchett, Virginia C. Gildersleeve and Stephen P. Duggan, to me known and known to me to be all of the individuals described in and who executed the foregoing instrument and they duly acknowledged to me that they executed the same.

(SEAL)

JAMES A. FORTUNE
NOTARY PUBLIC
NOTARY PUBLIC WESTCHESTER COUNTY
CERTIFICATE FILED IN NEW YORK COUNTY NO. 85
NEW YORK REGISTER NO. 9092
COMMISSION EXPIRES MARCH 30, 1929

1.4 Special Meetings. Special meetings of the Board may be called at any time by the Chairman of the Board, the President or any five Trustees.

1.5 Place of Meetings. All meetings of the Board shall be held at the location, within or without the State of New York, which is fixed by the Board or the person or persons calling the meeting.

1.6 Notice of Meetings. Notice of each meeting shall be in writing and shall state the time and place of the meeting and shall be served either personally or by mail upon each Trustee not less than five days before the meeting. Notice of a meeting of the Board shall state the purpose thereof.

1.7 Quorum and Manner of Acting. At each meeting of the Board at least 5 Trustees or one-third of the Board, whichever is greater, shall be present to constitute a quorum for the transaction of business, and, except as otherwise provided by law or by other express provision of these By-laws, the affirmative vote of a majority of the Trustees present at any such meeting at which a quorum is present shall be the act of the Board. Whether or not there is a quorum at any meeting a majority of the Trustees who are present may adjourn the meeting from time to time. Notice of an adjourned meeting shall be given and at any such adjourned meeting at which a quorum is present any business may be transacted which might have been transacted at the meeting as originally called. The Trustees shall act only as a Board, and the individual Trustees shall have no power as such.

1.8 Organization. At each meeting of the Board, the Chairman, or, in his absence, a Vice Chairman chosen by the Chairman of the Board, or in the absence of a Vice Chairman, any person chosen by the Trustees present, shall act as chairman. The Secretary shall act as secretary of each meeting of the Board. In the absence of the Secretary, the Assistant Secretary shall act as secretary of the meeting, or in the absence of an Assistant Secretary, any person may be appointed as secretary of the meeting.

1.9 Provision for Emergencies. Between, or in special cases (such as inclement weather) in lieu of, stated and special meetings, the Board may act upon the concurrent vote of a majority of its members, taken by telephone or otherwise, provided that both at least 24 hours notice has been given and that written materials fully descriptive of any matter on which a vote is to be taken are received by the Board at least 24 hours preceding the taking of the vote.



LIC. ROBERTO NUÑEZ Y BANDERA
NOTARIA No.1, MEXICO, D.F.

II E By-Laws/Page 3

1.10 Resignations. Any Trustee may resign at any time by giving written notice to the President or the Secretary. The resignation shall take effect at any time specified therein and, unless otherwise specified therein, the acceptance of such resignation shall not be necessary to make it effective.

1.11 Removal. Any Trustee may be removed for cause at any time by the vote of the majority of the entire Board.

1.12 Vacancies. Any vacancy in the board arising at any time from any cause, including resignation and the authorization of an increase in the number of Trustees, may be filled at any meeting of the Board by a vote of a majority of the remaining Trustees. Each Trustee elected to fill a vacancy left by a predecessor shall hold office for the balance of his predecessor's term, or until his earlier death, resignation or removal.

ARTICLE II Committees

2.1 General Powers and Membership. The Board by a vote of the majority of the entire Board may from time to time as may be deemed necessary or advisable elect committees of the Board, each committee to serve for a term of one year. Each committee shall consist of three or more Trustees, but the Board may appoint non-Board members to such committees to serve for such a term as the Board may direct. No committee shall have the power to fill vacancies in the Board or in any committee, the power to remove an officer appointed by the Board, or the power to amend or repeal these By-laws. All action by any committee shall be reported to the Board at its meeting next succeeding such action or to the Executive Committee at its meeting next succeeding such action, whichever first occurs.

2.2 Ad Hoc Committees. The Chairman of the Board, with approval of the Board or the Executive Committee may appoint special Ad Hoc Committees to deal with questions or issues of any emergency or nonrecurring nature.

2.3 Organization. Chairmen of committees with the exception of the special or Ad Hoc Committee (referred to in 2.2) shall be nominated by the Nominating Committee and elected by the Board. Each committee shall adopt its own rules governing the time and place of holding and the method of calling its meetings and the conduct of its

proceedings.

2.4 Committees' Quorum and Manner of Acting. At each meeting of a committee, a majority of the persons on the committee shall be present in person to constitute a quorum for the transaction of business, and the affirmative vote of a majority of the persons on the committee present in person at a meeting at which a quorum is present shall be the act of the committee. The persons on each committee shall act only as a committee, and the individuals on the committee shall have no power as such.

2.5 Provision for Emergencies. Between, or in special cases (such as inclement weather) in lieu of, stated and special meetings, any Committee may act upon the concurrent vote of a majority of its members, taken by telephone or otherwise, provided that both at least 24 hours notice has been given and that written materials fully descriptive of any matter on which a vote is to be taken are received by the Committee at least 24 hours preceding the taking of the vote.

2.6 Vacancies. Any vacancy in a committee shall be filled by the Board in the manner prescribed by these By-laws for original appointments to the committee.

2.7 Executive Committee. Between meetings of the Board, all of its powers and duties, as permitted by law, shall be exercised and performed by an Executive Committee consisting of no more than thirteen Trustees. The Chairman of the Board shall recommend a slate of nominees for one-year renewable terms on the Executive Committee, which slate shall be elected by the Board of Trustees at its annual meeting.

2.8 Budget and Finance Committee. The Board may annually elect three or more persons to constitute a Finance Committee. Such Committee shall be chaired by a Trustee and shall be composed of at least three Trustees. The Treasurer of the corporation shall be a member of such Committee. The Budget and Finance Committee shall be responsible for recommending annual budgets, for monitoring and reviewing the corporation's financial affairs, and for reporting to the Board of Trustees on the state of the corporation's finances and shall have power to authorize the seal of the corporation to be affixed to all papers which may require it, all such action to be within such limitations with respect to principles and policies as may be laid down from time to time by the Board or the Executive Committee. Meetings of the Committee shall be held on the call of any member of the Committee, but the Committee shall be deemed to be in continuous session and between called meetings may act upon the concurrent vote of a majority of its members, taken by telephone or otherwise.



LIC. ROBERTO NUÑEZ Y BANDERA
NOTARIA No. 1, MEXICO, D.F.

IIE By-Laws/Page 5

2.9 Investment Committee. There shall be an Investment Committee consisting of three or more Trustees which shall be responsible for the investing and reinvesting of all funds of the corporation, including but not limited to the selling, purchasing, transferring and pledging of all stocks, bonds, rights, and other securities standing in name of the corporation, and for the selection of investment managers and the evaluation of their performance. In exercising its authority to make, retain and change investments, and to retain or change investment managers, the Investment Committee shall consider among other relevant considerations the long- and short-term needs of the corporation in carrying out its purposes, its present and anticipated financial requirements, expected total return on its investments, price level trends and general economic considerations. The Committee shall have power from time to time, as occasion arises, to authorize such person or persons as the Committee may designate to execute and deliver in behalf of the corporation proxies on stock owned by the corporation, appointing persons to represent and vote such stock at any meeting of the stockholders with full power of substitution, and to alter and rescind such appointments. The Committee shall have authority in its discretion, insofar as may be proper for the safeguarding of the investments of the corporation, to participate in the reorganization of any corporation any of the securities of which are held by this corporation, and to deposit any securities held by this corporation on such terms as the Investment Committee may deem proper. The Committee shall have power to authorize the seal of the corporation to be affixed to all papers which may require it, all such action to be within such limitations with respect to principles and policies as may be laid down from time to time by the Board or the Executive Committee. The Committee and persons designated by the Committee may take such further actions as may be required to carry out the purposes of this article.

2.10 Auditing Committee. There shall be an Auditing Committee, with power to arrange for the annual audit of the books and accounts of the corporation; to recommend to the Board the appointment of independent auditors for such audit (unless the Board shall have selected such auditors); and to review the report of such auditors and to report thereon to the Chairman of the Board and to the Board.

2.11 Nominating Committee. There shall be a Nominating Committee of three or more members of the Board. It shall be the duty of this Committee to make timely nominations for Trustees, officers and members of Committees (whose nominations are not otherwise provided for) to be elected at any meeting. In making nominations for Trustees, the Nominating Committee shall, among other things, give due consideration to the desirability of having some Trustees who will be able to represent the various geographical areas of the United States, and the cultural, educational and professional groups, institutions and foundations, and student groups in such areas.

2.12 Committee on Objectives and Priorities. There shall be a Committee on Objectives and Priorities to consider and make recommendations to the Board on broad and long range policy issues affecting the welfare of the corporation.

2.13 Development Committee. There shall be a Development Committee which shall consider and make recommendations to the Board respecting the raising of funds to meet the fiscal requirements of the corporation and to maintain an ongoing public relations program in support thereof.

2.14 Committee on the U.S. Student Program. There shall be a Committee on the U.S. Student Program, which shall review from time to time the standards, criteria, and procedures used in screening and nominating applicants for U.S. Student Fulbright and other grants and which shall approve annually a list of individuals to serve on the IIE U.S. Student Program National Screening Committee.

ARTICLE III Officers

3.1 In General. The officers of the corporation shall include a Chairman of the Board, one or more Vice Chairmen of the Board, a President, one or more Vice Presidents, a Secretary and a Treasurer. There also may be one or more Assistant Secretaries and one or more Assistant Treasurers, and such other officers as the Board may from time to time determine. The Chairman of the Board, the Vice Chairman of the Board, the President and the Treasurer shall be members of the Board.

3.2 Election, Term of Office. The Chairman of the Board, the Vice Chairman of the Board, the President, the Secretary and the Assistant Secretary or Secretaries, and the Treasurer, and the Assistant Treasurer or Treasurers, if any, shall be elected at the annual meeting of the Board. Each officer shall hold office until the next annual election and until his successor is chosen and qualified, or until his earlier death, resignation or removal.



LIC. ROBERTO NUÑEZ Y BANDERA
NOTARIA No.1, MEXICO, D.F.

II E By-Laws/Page 7

3.3 Holding Multiple Offices. Any offices may be combined and held by the same person, except that the same person shall not hold more than one of the offices of Chairman of the Board, Vice Chairman of the Board, President and Vice President, and the same person shall not hold the offices of both President and Secretary or of both Secretary and Treasurer.

3.4 Compensation. No officer shall receive any salary or other compensation from the corporation unless authorized by the concurring vote of a majority of the Executive Committee.

3.5 Attending Committee Meetings. The Chairman of the Board, the Vice Chairmen of the Board, the Chairman of the Executive Committee and the President shall be entitled to attend all meetings of each committee, other than the Nominating and Audit Committees of the corporation, and to receive notice of the holding of such meetings whether or not such officers are members of such committees. However, unless they are members of such committees, they shall not be entitled to vote at meetings of such committees and their presence or absence shall not be counted in ascertaining whether a quorum is present.

3.6 Chairman of the Board. The Chairman of the Board shall be the senior officer of the corporation, and shall preside at all meetings of the Board at which he is present. He shall be charged with the duty to see that the policies of the Board are carried out and in general shall have the duties and powers of the chairman of the board of a business corporation.

3.7 Vice Chairmen. The Vice Chairmen of the Board shall perform such duties and have such powers as may be assigned to them by the Chairman of the Board with the approval of the Board. In the absence or during the disability of the Chairman of the Board, one of the Vice Chairmen of the Board, designated by the Chairman of the Board, shall have all the powers and perform all the duties of the Chairman of the Board.

3.8 President. The President shall be the chief administrative officer of the corporation and shall have such powers and perform such duties as may be prescribed by the Board. Except as otherwise provided by these By-laws or by resolution of the Board, the President shall sign for the corporation all deeds and other agreements and formal instruments authorized by the Board or the Executive Committee.

3.9 Vice Presidents. The Vice Presidents shall perform such administrative duties as may be assigned to them by the President and shall exercise such powers as may be authorized by the President with the approval of the Board. In the absence or during the disability of the President, the Vice President, or if there be more than one Vice President, the Vice President designated by the President, shall, under the direction of the Board, perform the duties of the President and exercise his powers.

3.10 Secretary and Assistant Secretaries. The Secretary shall keep the minutes of all meetings of the Board and the Executive Committee. He shall have custody of the corporate seal, shall notify Trustees of their election, and shall perform such other duties as may be assigned to him by the Board. The Assistant Secretaries shall be members of the administrative staff of the corporation and shall perform such duties as may from time to time be assigned to them by the Board, or by the President with the advice of the Secretary.

3.11 Treasurer and Assistant Treasurers. The Treasurer shall have custody of the funds and securities of the corporation. He shall deposit the funds of the corporation with such depository or depositories as may from time to time be designated by the Board. He shall deposit the securities of the corporation in such deposit vault or the custody of such institution as may from time to time be designated by the Board. He shall keep the books of account of the corporation and shall submit such account of his acts as Treasurer and of the financial condition of the corporation as the Board may from time to time require. The Assistant Treasurers shall be members of the administrative staff of the corporation and shall perform such duties as may from time to time be assigned to them by the Board or by the President with the advice of the Treasurer.

ARTICLE IV Life Trustees

There shall be a "Life Trustee" category of membership of former Trustees elected by the Board, the purpose of which is to permit IIE to further benefit from the talents and experience of such former Trustees and thereby further the aims and programs of IIE without requiring the full time services of Trustees. Life Trustee membership shall be reserved for those former Trustees whose service to the Institute has been deemed extraordinary by the Board of Trustees. Life Trustees shall have the right to attend all meetings of the Board and to receive notices, agendas and minutes with respect to such meetings, but shall not have voting rights. Other activities of Life Trustees shall be identified from time to time by the Board, the Chairman, the President, or by the Life



LIC. ROBERTO NUÑEZ Y BANDERA
NOTARIA No. 1, MEXICO, D.F.

IIE By-Laws/Page 9

Trustees. Meetings of Life Trustees may be convened at the call of the Board of Trustees, the Chairman, the President, or by any three Life Trustees.

ARTICLE V
Honorary Trustees

Commencing on April 18, 1994, any member of the Board of Trustees whose term has expired or who has resigned from the Board in good standing may be appointed by the Executive Committee an "Honorary Trustee," in recognition of his or her prior service to the Institute. Honorary Trustees shall be kept informed of Institute programs and activities and may from time to time be called upon to provide assistance to the Institute. Honorary Trustees shall have the right to attend all meetings of the Board and to receive notices, agendas and minutes with respect to such meetings, but shall not have voting rights.

ARTICLE VI
Advisory Boards to Regional Offices

There shall be an Advisory Board to each of the Institute's domestic regional offices. The Chairman of each Advisory Board shall be a member of the Board and shall be elected by the Board after the Nominating Committee shall have made a nomination. The Chairmen of the Regional Advisory Boards shall elect members of their Advisory Boards, who shall be subject to confirmation by the Board at its first meeting following their appointment. All Chairmen and members of Advisory Boards shall serve at the pleasure of the Board, and their terms shall in any event end at each Annual Meeting of the Board, except as reconfirmed at such meeting.

ARTICLE VII
Council for International Exchange of Scholars

There shall be a representative of the Advisory Board of the Council for International Exchange of Scholars on the Board. This provision shall be in effect only during which time IIE maintains its administrative responsibility for the Council for International

ERO/2000

ACION DE

Exchange of Scholars. This representative shall be elected by the Board after the Nominating Committee shall have made a nomination. This representative shall serve at the pleasure of the Board, and his/her term shall in any event end at each Annual Meeting of the Board, except as reconfirmed at such meeting.

ARTICLE VIII Indemnification

The corporation shall indemnify, to the fullest extent permitted by the laws of the State of New York, any person made, or threatened to be made, a party to any action or proceeding (formal or informal), whether civil, criminal, administrative or investigative and whether by or in the right of the corporation or otherwise, by reason of the fact that such person (or such person's testator or intestate) is or was a Trustee, officer or employee of the corporation (in any such case, an "Employee"), against all loss and expense actually and necessarily incurred by him as a result of such action or proceeding, or any appeal therefrom; provided, however, that no indemnification shall be made to or on behalf of any Employee if a judgment or other final adjudication adverse to him establishes: (a) that the Employee's acts (i) were committed in bad faith or were the result of active and deliberate dishonesty and (ii) were material to the cause of action so adjudicated, or (b) that the Employee personally gained in fact a financial profit or other advantage to which he was not legally entitled.

Upon the request of an Employee, the corporation shall advance to the Employee expenses actually and necessarily incurred by him in any action or proceeding; provided, however, that, prior to such advancement, the Board shall have received an undertaking by or on behalf of the Employee to repay the amounts advanced to the extent that it is established that such Employee is ineligible for indemnification pursuant to this Article.

Indemnification or advancement provided in this Article VI shall not be deemed exclusive of any other rights to which any Employee may now be or hereafter become entitled under any applicable law, including the New York Not-For-Profit Corporation Law.

The corporation may purchase and maintain insurance on behalf of any Employee against any liability which may be asserted against such Employee, whether or not the corporation would have the power to indemnify such person against such liability under the provisions of this Article.

If any provision of this Article shall be found to be invalid or limited in application by reason of any law, regulation or proceeding, it shall not affect any other provision or the

LIC. ROBERTO NUÑEZ Y BANDERA
NOTARIA No.1, MEXICO, D.F.

IIE By-Laws/Page 11

validity of the remaining provisions hereof.

The provisions of this Article shall be applicable to claims, actions, suits or proceedings made, commenced or pending after the adoption hereof, whether arising from acts or omissions to act occurring before or after the adoption hereof.

ARTICLE IX Transfer of Securities

Any of the following: The Chairman of the Board, any Vice Chairman of the board, the Treasurer, the President, Vice Presidents or Assistant Treasurers or others duly authorized by the Investment Committee of the Board shall have authority to execute, under seal, such form of transfer and assignment as may be customary or necessary to constitute a transfer of stocks, bonds, rights or other securities standing in the name of the corporation. A corporation or person transferring any such stocks or other securities, pursuant to a form of transfer or assignment so executed, shall be fully protected and shall be under no duty to inquire whether or not the Investment Committee has taken action in respect thereof.

ARTICLE X Fiscal Provisions

10.1 Fiscal Year. The fiscal year of the corporation shall be the twelve-month period ending on the 30th day of September each year.

10.2 Withdrawals. Funds of the corporation on deposit with any bank or trust company shall be subject to withdrawal on the signature of such officers or designated officials as may be determined from time to time by resolution of the Board. Securities of the corporation deposited in any safe deposit box or held by any custodian shall be subject to withdrawal by such person or persons as may be determined from time to time by resolution of the Board.

10.3 Auditors. The books and accounts of the corporation shall be audited annually by independent auditors. The report of said audit shall be delivered to the corporation for review annually by the Auditing Committee.

2000

ON DE

ARTICLE XI
Seal

The Seal of the corporation shall be in the following form:

The Corporate Seal, circular in shape, shall have inscribed thereon the name of the Corporation, the year of its incorporation and the words "Corporate Seal, New York".

ARTICLE XII
Amendments

The By-laws of the corporation may be amended at any meeting of the Board, provided that written notice has been sent to each Trustee at least ten days in advance of the meeting, stating in substance the proposed amendment.



LIC. ROBERTO NUÑEZ Y BANDERA
NOTARIA No.1, MEXICO, D.F.

ESTADO DE NUEVA YORK, CONDADO DE NUEVA YORK: A SABER:

STEPHEN P. DUGGAN, habiendo sido debidamente juramentado, dice: que él es una de las personas que firmaron la anterior Escritura Constitutiva; que es mayor de edad y residente del Estado de Nueva York; que no se ha hecho ninguna solicitud para la aprobación de esta Escritura Constitutiva o de alguna otra Escritura Constitutiva del Institute of International Education, Inc. ante ninguna corte o juez.

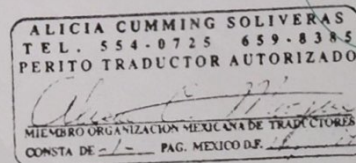
Jurado ante mi.

STEPHEN P. DUGGAN

Enero 3, 1928

JAMES A. FORTUNE
NOTARIO PÚBLICO
NOTARIO PÚBLICO, WESTCHESTER COUNTY
ESCRITURA PRESENTADA EN EL CONDADO DE NUEVA YORK No. 83
REGISTRO No. 9092 DE NUEVA YORK
MI COMISIÓN EXPIRA EL 30 DE MARZO DE 1929

(SELLO)



ESTADO DE NUEVA YORK)
) A SABER:
Departamento de Estado)

Yo Certifico que he comparado la copia anterior con el original de la Escritura Constitutiva de:

INSTITUTE OF INTERNATIONAL EDUCATION, INC.

Presentada en este Departamento el día 23 de Febrero de 1928, y que dicha copia es una transcripción correcta de la misma y de la totalidad de dicho original.

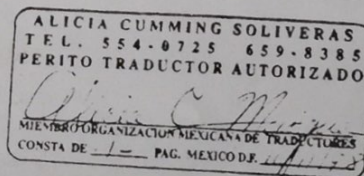
SELLO:

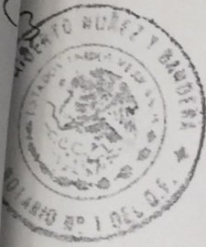
LO ATESTIGUO con mi firma y sello oficial del Departamento de Estado, en la Ciudad de Albany, este día veinticinco de Febrero, de Mil novecientos veintiocho.

(Frank S. Sharp)

Asistente del Secretario de Estado

Forma 85. 7-8-27-5000 (2 -199)





LIC. ROBERTO NUÑEZ Y BANDERA
NOTARIA No.1, MEXICO, D.F.

LA UNIVERSIDAD DEL ESTADO DE NUEVA YORK

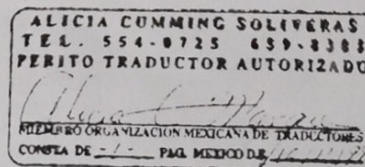
ESTADO DE NUEVA YORK)
) A SABER:
CONDADO DE ALBANY)

Conforme a las disposiciones de la Sección 11, Artículo 2 de la Ley de Afiliación de Sociedades, , conforme haya sido modificada por el Capítulo 722 de las Leyes de 1926, se otorga por el presente el consentimiento a la presentación de la Escritura Constitutiva anexa del "Institute of International Education, Inc." como una sociedad afiliada.

EN TESTIMONIO DE LO CUAL, Yo, Frank P. Graves, Comisionado de Educación del Estado de Nueva York, por y en representación del Departamento de Educación del Estado, coloco mi firma y sello oficial del Departamento de Educación del Estado, en la Ciudad de Albany, este día 11 de Febrero de 1928.

(Frank P. Graves)
Comisionado de Educación

SELLO:



(ENDOSADO)

ESCRITURA CONSTITUTIVA

- DEL -

INSTITUTE OF INTERNATIONAL EDUCATION, INC.

Conforme a la Ley de Afiliación de Sociedades

ESTADO DE NUEVA YORK

DEPARTAMENTO DE ESTADO

PRESENTADO (FEB. 23, 1928)

IMPUESTOS \$ (Ninguno)

DERECHOS DE PRESENTACIÓN \$30

ROBERT MOSES

Secretario de Estado

Por: (John F. Cox)

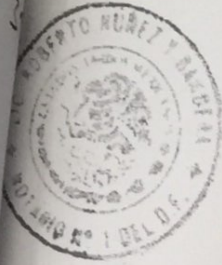
Cajero Asistente

THEODORE BAUMEISTER

51 East 42nd street,

New York, N. Y.

ALICIA GUMMING SOLIVERAS
PERITO
TRADUCTOR
AUTORIZADO
MEXICO



LIC. ROBERTO NUÑEZ Y BANDERA
NOTARIA No.1, MEXICO, D.F.

ESCRITURA CONSTITUTIVA

- del -

INSTITUTE OF INTERNATIONAL EDUCATION, INC.

Conforme a la Ley de Afiliación de Sociedades

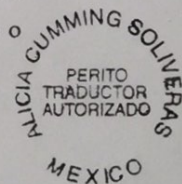
Nosotros, los suscritos, siendo todos mayores de edad y cuando menos dos-terceras partes de nosotros somos ciudadanos de los Estados Unidos y cuando menos uno de nosotros es residente del Estado de Nueva York, deseando constituir una sociedad bajo y en virtud de las disposiciones de la Ley de Afiliación de Sociedades del Estado de Nueva York, por la presente certifico lo siguiente:

1.- El nombre de la sociedad propuesta es:

INSTITUTE OF INTERNATIONAL EDUCATION, INC.

2.- Los propósitos para los cuales se constituye son el desarrollar la buena voluntad internacional a través de agencias educativas y de alguna otra manera.

En apoyo y no como limitación de dichos propósitos, la sociedad tendrá la facultad de hacer los arreglos y de establecer confraternidades internacionales y de facilitar el intercambio de estudiantes y de profesores entre instituciones de aprendizaje de varios países; para celebrar, administrar y promover conferencias y convenciones sobre problemas de educación internacional; para recolectar, poseer, publicar y distribuir libros, panfletos y documentos sobre asuntos conectados con la educación internacional y los sistemas de educación de varios países; para extender el financiamiento voluntario u otra ayuda o



asistencia voluntaria y cooperar con dichas universidades, colegios, academias, escuelas, sociedades, instituciones, corporaciones, asociaciones, organizaciones e individuos que estén dedicados a apoyar los objetivos antes nombrados y además, para llevar a cabo alguna y todas las cosas que sean necesarias, adecuadas y apropiadas para el logro de cualquiera de los propósitos establecidos en la presente, siempre y cuando las mismas no sean inconsistentes con las leyes del Estado de Nueva York o con las leyes bajo las cuales esta sociedad se constituye; para adquirir, mediante título de propiedad, legado, donación, obsequio, adquisición, arrendamiento o de otra manera, ya sea en propiedad absoluta o en fideicomiso, cualquier propiedad en bienes muebles o inmuebles, sin limitación, en lo que se refiere a la cantidad o valor, excepto conforme lo establezca la ley, y para tener, invertir, reinvertir, administrar, vender, asignar, transferir, desembolsar y disponer de alguna y toda la mencionada propiedad o de los ingresos de la misma.

3.- El territorio en el cual las operaciones de la sociedad serán desempeñados, será principalmente los Estados Unidos de América, pero, en seguimiento de sus propósitos y objetivos, la sociedad tendrá la facultad para desempeñar sus operaciones en los diferentes países de Europa, y en algún otro país y territorio extranjero.

4.- Las oficinas principales de la sociedad estarán situadas en el Borough de Manhattan, Ciudad, Condado y Estado de Nueva York.

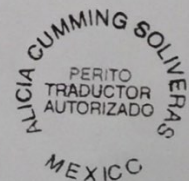
5.- El número de sus directores será Veintiuno.

6.- Los nombres y residencias de los directores hasta la primera asamblea anual, serán los siguientes:



LIC. ROBERTO NUÑEZ Y BANDERA
NOTARIA No.1, MEXICO, D.F.

<u>NOMBRE</u>	<u>Domicilio</u>
Herman V. Ames,	203 St. Mark's Square Philadelphia, Pa.
Frank Aydelotte,	323 Cedar Lane, Swarthmore, Pa.
Leo H. Baekeland,	Harmony Park, Yonkers, N.Y.
Eunice B. Broughton,	49 West 9 th Street, New York City
Barbara Bullard,	33 East 38 th Street, New York City
Samuel P. Capen	42 Linwood Avenue, Buffalo, N.Y.
Agnes Dowd,	616 West 116 th Street, Greenwich, Conn.
Edna Duge,	29 Ridge Street, Greenwich, Conn
Stephen P. Duggan,	49 Church Lane, Scarsdale, N. Y.
Virginia C. Gildersleeve	3007 Briadway, New York City
Ruth Hubbard,	30 Gates Avenue, Montclair, N. J.
Charles R. Mann,	6 E- Lenox St. Chevy Chase, Md.
Alice Duer Miller,	176 East 75 th Street, New York City
Paul Monroe	Yonkers, N. Y.
John Bassett Moore,	772 Park Avenue, New York City
Henry Morgenthau,	417 Park Avenue, New York City
Dwight W. Morrow,	Englewood, N. J.
Archie M. Palmer,	137 Longview Avenue, White Plains, N. Y.



Henry S. Pritchett, 399 Park Avenue, New York City.

Anson Phelps Stokes, 2408 Massachusetts Avenue,
Washington, D. C.

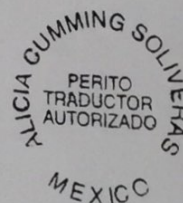
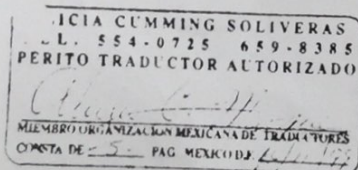
Mary L. Waite, 311 Washington Avenue,
Brooklyn, N. Y.

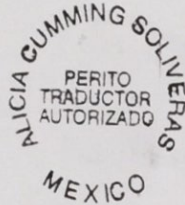
7.- Todos los subscriptores de esta Escritura Constitutiva son mayores de edad. Cuando menos dos-terceras partes son ciudadanos de los Estados Unidos de América. Cuando menos uno, es decir, Henry Morgenthau, con residencia en 417 Park Avenue, New York City, Borough of Manhattan, es residente del Estado de Nueva York.

8.- Esta corporación es una sociedad no lucrativa y ningún funcionario, miembro o empleado de esta sociedad recibirá ni tendrá derecho legalmente a recibir una utilidad pecuniaria por la operación de la misma, excepto una compensación razonable por los servicios prestados para llevar a cabo uno o más de los propósitos.

EN TESTIMONIO DE LO CUAL, hemos redactado, suscrito y aceptado esta Escritura en duplicado, el 3er día de Enero de 1928.

HENRY S. PRITCHETT
VIRGINIA C. GILDERSLEEVE
HENRY MORGENTHAU
PAUL MONROE
STEPHEN P. DUGGAN





ESTATUTOS

DEL

INSTITUTE OF INTERNATIONAL EDUCATION, INC.

Adoptados - Enero 23, 1978
Modificados - Abril 21, 1986
Modificados - Octubre 19, 1987
Modificados - Enero 23, 1989
Modificados - Enero 22, 1990
Modificados - Abril 18, 1994
Modificados - Enero 23, 1995
Modificados - Enero 27, 1997
Modificados - Mayo 12, 1998

ARTÍCULO I

Consejo Directivo

1.1.- Facultades y Número.- Los asuntos de la sociedad serán manejados por el Consejo Directivo que consistirá de no más de sesenta ni menos de cinco personas, debiendo fijarse el número, de tiempo en tiempo, mediante una resolución del Consejo. (Ninguna persona que hubiere llegado a la edad de 70 años será elegible para elección o reelección al Consejo, a menos que sea declarado elegible por el Consejo por un término no mayor de un año.

1.2.- Término. Los Directores serán elegidos en la asamblea anual del Consejo por un término de tres años. En todo momento, los Directores se dividirán en tres clases iguales numéricamente, tan exactamente como sea posible, siendo arreglados de tal manera que los términos de las respectivas clases expiren en la fecha de las asambleas anuales en los años sucesivos. Cada Director estará en su puesto hasta que su sucesor sea capacitado o hasta su defunción prematura, renuncia o destitución.

1.3.- Asambleas Fijas. La asamblea anual del Consejo se celebrará el tercer lunes de Enero, pero cuando este día fuere un día festivo, la asamblea anual se



LIC. ROBERTO NUÑEZ Y BANDERA
NOTARIA No.1, MEXICO, D.F.

ALICIA GUMMING SOLIVERAS
PERITO
TRADUCTOR
AUTORIZADO

III - Estatutos / Página 2

celebrará el cuarto lunes de Enero. Las otras dos asambleas fijas se celebrarán el tercer lunes de Abril y Octubre, respectivamente.

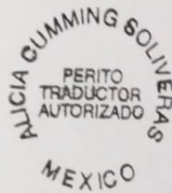
1.4.- Asambleas Especiales. Las asambleas especiales del Consejo podrán ser convocadas en cualquier fecha por el Presidente del Consejo, el Presidente o cinco Directores cualesquiera.

1.5.- Sitio de las Asambleas. Todas las asambleas del Consejo se celebrarán en el sitio, dentro o fuera del Estado de Nueva York, que el Consejo o la persona o personas que convoquen la asamblea determinen..

1.6.- Convocatoria a las Asambleas. La convocatoria a cada asamblea deberá ser por escrito, indicando la fecha y lugar de la asamblea y será entregada ya sea personalmente o enviada por correo a cada Director con no menos de cinco días de anticipación a la asamblea. La convocatoria a las asambleas del Consejo deberán indicar los propósitos de la misma.

1.7.- Quórum y Manera de Actuar. En cada asamblea del Consejo, cuando menos 5 Directores o una tercera parte del Consejo, lo que fuere mayor, deberán estar presentes para constituir el quórum requerido para la transacción de los asuntos y, excepto conforme se establezca de otra manera en la ley o por alguna otra disposición expresa de estos Estatutos, el voto afirmativo de la mayoría de los Directores presentes en dicha asamblea, en la cual deberá estar presente el quórum requerido, constituirá el acto del Consejo. Ya sea que exista el quórum en cualquier asamblea o la mayoría de los Directores que estén presentes, podrá aplazar la asamblea de tiempo en tiempo. Se dará un aviso sobre la asamblea aplazada y en dicha asamblea así aplazada en la cual estuviere presente el quórum, cualquier asunto podrá ser tratado que hubiere podido ser negociado en una asamblea originalmente convocada. Los Directores actuarán únicamente como Consejo, pero los Directores no tendrán facultad alguna individualmente.

1.8.- Organización. En cada asamblea del Consejo, el Presidente o, en su ausencia, un Vicepresidente elegido por el Presidente del Consejo, o en ausencia de un Vicepresidente, alguna persona elegida por los Directores presentes, fungirá como Presidente del Consejo. El Secretario actuará como secretario en toda asamblea del Consejo. En ausencia del Secretario, el Pro-Secretario fungirá como secretario de la asamblea, o en ausencia del Pro-Secretario, cualquier persona podrá ser nombrada como secretario de la asamblea.



1.9.- Disposición para Emergencias. Entre, o en casos especiales (tales como un clima inclemente) en lugar de las asambleas fijas o especiales, el Consejo podrá actuar mediante el voto unánime de la mayoría de sus miembros, tomado por teléfono o de otra manera, estableciéndose que en ambos casos se deberá dar un aviso con cuando menos 24 horas de anticipación, y que los materiales escritos que describan totalmente algún asunto sobre el cual se deba de votar, hubieren sido recibidos por el Consejo, cuando menos 24 horas antes de la toma de la votación.

1.10 Renuncias. Cualquier Director podrá renunciar en cualquier fecha mediante un aviso escrito dirigido al Presidente o al Secretario. La renuncia entrará en vigor en la fecha especificada en el mismo, y a menos que se especifique de otra manera en el presente documento, la aceptación de dicha renuncia no será necesaria para hacerla efectiva.

1.11 Destitución. Cualquier Director podrá ser destituido por cualquier causa y en cualquier momento, mediante el voto de la mayoría del Consejo completo.

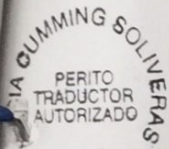
1.12.- Vacantes. Cualquier vacante en el Consejo que surja en cualquier fecha por alguna causa, incluyendo la renuncia y la autorización de un aumento en el número de Directores, podrá ser llenada en cualquier asamblea del Consejo mediante el voto de la mayoría de los restantes Directores. Cada Director elegido para llenar una vacante dejada por un predecesor, desempeñará su puesto por el resto del término de su predecesor, o hasta su defunción prematura, renuncia o destitución.

ARTÍCULO II Comités

2.1.- Poderes Generales y Membrecía. El Consejo mediante el voto de la mayoría del Consejo completo, podrá de tiempo en tiempo conforme lo considere necesario o aconsejable, elegir comités del Consejo, debiendo cada comité fungir durante un término de un año. Cada comité consistirá de tres o más Directores, pero el Consejo podrá nombrar a miembros que no sean del Consejo para dichos comités para que funjan por el término que el Consejo pueda determinar. Ningún comité tendrá la facultad de llenar las vacantes en el Consejo o en algún otro comité, ni la facultad de destituir a algún funcionario nombrado por el Consejo, ni la facultad de modificar o de revocar estos



LIC. ROBERTO NUÑEZ Y BANDERA
NOTARIA No.1, MEXICO, D.F.



IIE - Estatutos / Página 4

Estatutos. Toda acción por parte de algún comité será reportada al Consejo durante la asamblea inmediata posterior a dicha acción o bien, al Comité Ejecutivo durante su reunión inmediata posterior a dicha acción, lo que ocurra primero.

2.2.- Comités Ad hoc. El Presidente del Consejo, con la aprobación del Consejo o del Comité Ejecutivo podrá nombrar Comités Ad hoc (para un propósito determinado) con objeto que traten cuestiones o asuntos de cierta emergencia o de naturaleza no recurrente.

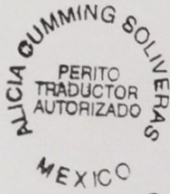
2.3.- Organización. El Presidente de los comités, con la excepción del Comité Ad hoc (que se mencionan en el párrafo (2.2), será nominado por el Comité de Nominación y elegido por el Consejo. Cada comité adoptará sus propias reglas las cuales deberán regir la fecha y lugar de la reunión y el método de convocar a sus reuniones y la conducción de sus procedimientos.

2.4.- Quórum de los Comités y Manera de Actuar. En cada reunión del comité, la mayoría de las personas del Comité deberán estar presentes en persona, con objeto de constituir el quórum requerido para la transacción de los asuntos, y el voto afirmativo de la mayoría de las personas del Comité que estén presentes en persona en una reunión en la cual el quórum esté presente, constituirá el acto del Comité. Las personas de cada comité actuarán únicamente como comité, pero los individuos del comité no tendrán facultad alguna, como tal.

2.5.- Disposición para Emergencias. Entre, o en casos especiales (tales como un clima inclemente) en lugar de las asambleas fijas o especiales, el Consejo podrá actuar mediante el voto unánime de la mayoría de sus miembros, tomado por teléfono o de otra manera, estableciéndose que en ambos casos se deberá dar un aviso con cuando menos 24 horas de anticipación, y que los materiales escritos que describan totalmente algún asunto sobre el cual se deba de votar, hubieren sido recibidos por el Consejo, cuando menos 24 horas antes de la toma de la votación.

2.6.- Vacantes. Cualquier vacante en algún comité será llenada por el Consejo de la manera prescrita por estos Estatutos para los nombramientos originales al comité.

2.7.- Comité Ejecutivo. Entre asambleas del Consejo, todas las facultades y deberes, conforme lo permita la ley, serán ejercidos y desempeñados por un



Comité Ejecutivo, consistente de no más de trece Directores. El Presidente del Consejo recomendará una lista de candidatos para el Comité Ejecutivo, con términos renovables de un año, debiendo ser esta lista elegida por el Consejo Directivo durante su asamblea anual.

2.8 Comité de Presupuesto y Finanzas. El Consejo podrá elegir anualmente tres o más personas para constituir un Comité de Finanzas. Dicho comité será presidido por un Director y estará compuesto de cuando menos tres Directores. El Tesorero de la sociedad será un miembro de dicho Comité. El Comité de Presupuesto y Finanzas será responsable de recomendar presupuestos anuales, de monitorear y renovar los asuntos financieros de la sociedad, y de reportar al Consejo Directivo el estado de las finanzas de la sociedad y tendrá la facultad de autorizar que el sello de la sociedad sea colocado en todos los documentos que así lo requieran, debiendo estar dichas acciones dentro de las limitaciones en lo referente a los principios y políticas que puedan ser establecidas, de tiempo en tiempo, por el Consejo o el Comité Ejecutivo. Las asambleas del Comité se celebrarán mediante una convocatoria enviada por algún miembro del Comité, pero el Comité se considerará que esta en sesión continua y entre asambleas convocadas podrá actuar mediante el voto unánime de la mayoría de sus miembros, tomado por teléfono o de otra manera.

2.9 Comité de Inversiones. Existirá un Comité de Inversiones que consiste de tres o más Directores que serán responsables de invertir y reinvertir todos los fondos de la sociedad, incluyendo, pero no limitados, a la venta, compra, transferencia y pignoración de todas las acciones, bonos, derechos y otros valores existentes en nombre de la sociedad, y para la selección de los gerentes de inversión y la evaluación de su desempeño. En el ejercicio de su autoridad para hacer, retener y cambiar las inversiones y para retener o cambiar los gerentes de inversión, el Comité de Inversiones considerará entre otras cosas pertinentes, las necesidades a corto y largo plazo de la sociedad, con objeto de llevar a cabo sus propósitos, sus requerimientos financieros presentes y proyectados, el rendimiento total esperado de sus inversiones, tendencias de los niveles de precios y las consideraciones económicas generales. El Comité tendrá la facultad, de tiempo en tiempo, y conforme la ocasión se presente, de autorizar a aquella persona o personas que el Comité pueda designar para ejecutar y entregar en nombre de la sociedad, poderes sobre las acciones propiedad de la sociedad, nombramiento de personas para representar y votar dichas acciones en cualquier asamblea de accionistas, con plena facultad de substitución, y para alterar y rescindir dichos nombramientos. El Comité tendrá la autoridad, a su discreción, en tanto pueda ser apropiado, de



LIC. ROBERTO NUÑEZ Y BANDERA
NOTARIA No.1, MEXICO, D.F.



III - Estatutos / Página 6

salvaguardar las inversiones de la sociedad y para que los valores tenidos por esta sociedad participen en la reorganización de alguna sociedad, en los términos que el Comité de Inversiones lo considere apropiado. El Comité tendrá la facultad de autorizar que el sello de la sociedad sea colocado en aquellos documentos que así lo requieran, debiendo estar las acciones dentro de aquellas limitaciones que se refieren a los principios y políticas que puedan ser establecidas, de tiempo en tiempo, por el Comité Ejecutivo. El Comité y las personas designadas por el Comité, podrán llevar a cabo aquellas otras acciones que puedan ser requeridas para desempeñar los propósitos de este artículo.

2.10 Comité de Auditoría. Existirá un Comité de Auditoría con facultad para hacer los arreglos que sean necesarios para llevar a cabo la auditoría anual de los libros y cuentas de la sociedad, con objeto de recomendar al Consejo el nombramiento de auditores independientes para dicha auditoría (a menos que el Consejo ya hubiere seleccionado a dichos auditores), y para revisar el reporte de dichos auditores e informar sobre este al Presidente del Consejo y al Consejo.

2.11.- Comité de Nominaciones. Existirá un Comité de Designaciones compuesto de tres o más miembros del Consejo. Será el deber de este Comité el llevar a cabo oportunamente la nominación de los Directores, funcionarios y miembros de los Comités (cuyas nominaciones no hubieren sido hechas de alguna otra manera) para ser elegidos durante cualquier asamblea. Para hacer la nominación de los Directores, el Comité de Nominaciones deberá, entre otras cosas, dar la debida consideración a la conveniencia de contar con algunos Directores que sean capaces de representar las diferentes áreas geográficas de los Estados Unidos, y los grupos culturales, educacionales y profesionales, instituciones y fundaciones, así como los grupos de estudiantes en dichas áreas.

2.12.- Comités para Objetivos y Prioridades. Existirá un Comité para Objetivos y Prioridades con objeto de considerar y hacer recomendaciones al Consejo sobre asuntos de política de amplio y largo alcance que puedan afectar el bienestar de la sociedad.

2.13.- Comité de Desarrollo. Existirá un Comité de Desarrollo que considerará y hará recomendaciones al Consejo respecto a la obtención de fondos para cumplir con los requerimientos fiscales de la sociedad y para mantener un programa continuo de relaciones públicas en apoyo del mismo.

2.14.- Comité sobre el Programa Estudiantil de los E.U.A. Existirá un Comité para el Programa Estudiantil de los E.U.A., el cual revisará de tiempo en

tiempo, las normas, criterios y procedimientos utilizados para seleccionar y nominar a los solicitantes para el "U.S. Student Fulbright", así como otras concesiones, el cual aprobará anualmente la lista de individuos para fungir en el Comité de Selección Nacional del Programa Estudiantil de los E.U.A.

ARTÍCULO III Funcionarios

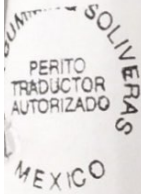
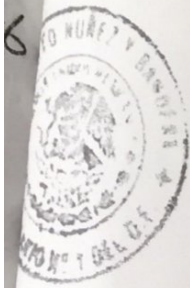
3.1.- En General. Los funcionarios de la sociedad incluirán a un Presidente del Consejo, uno o más Vicepresidentes del Consejo, un Presidente, uno o más Vicepresidentes, un Secretario y un Tesorero. También podrá haber uno o más Pro-Secretarios y uno o más Pro-Tesoreros, y aquellos otros funcionarios que el Consejo pueda determinar de tiempo en tiempo. El Presidente del Consejo, el Vicepresidente del Consejo, el Presidente y el Tesorero deberán ser miembros del Consejo.

3.2.- Elección. Duración del Puesto. El Presidente del Consejo, el Vicepresidente del Consejo, el Presidente, el Secretario y el Pro-Secretario o Secretarios y el Tesorero y Pro-Tesorero o Tesoreros, si los hubiere, serán elegidos durante una asamblea anual del Consejo. Cada funcionario desempeñará su puesto hasta la siguiente elección anual y hasta que su sucesor sea elegido y capacitado, o hasta su muerte prematura, renuncia o destitución.

3.3.- Múltiples Puestos. Cualquier puesto podrá ser combinado y ocupado por la misma persona, excepto que la misma persona ocupe más de uno de los puestos de Presidente del Consejo, Vicepresidente del Consejo, Presidente y Vicepresidente, pero la misma persona no podrá ocupar los puestos de Presidente y Secretario, o los de Secretario y Tesorero.

3.4.- Compensación. Ningún funcionario recibirá algún salario u otra compensación de parte de la sociedad, a menos que sea autorizado por el voto unánime de la mayoría del Comité Ejecutivo.

3.5.- Asistencia a las Reuniones del Comité. El Presidente del Consejo, el Vicepresidente del Consejo, el Presidente del Comité Ejecutivo y el Presidente tendrán derecho a asistir a todas las reuniones de todos los comités, otras que las del Comité de Nominación y Auditoría de la sociedad, y a recibir avisos sobre la celebración de dichas reuniones, ya sea que dichos funcionarios sean miembros o no de dichos comités. Sin embargo, a menos que sean miembros



de dichos comités, ellos no tendrán derecho a votar en las reuniones de dichos comités, y su presencia o ausencia no será considerada con objeto de asegurarse que esté presente el quórum requerido.

3.6.- Presidente del Consejo. El Presidente del Consejo será el funcionario senior de la sociedad, y presidirá todas las asambleas del Consejo en las cuales él esté presente. Él tendrá el deber de ver que las políticas del Consejo sean llevadas a cabo y en general tendrá aquellos deberes y facultades del presidente del consejo de una empresa de negocios.

3.7.- Vicepresidente. El Vicepresidente del Consejo desempeñará aquellos deberes y tendrá aquellas facultades que puedan serle asignadas por el Presidente del Consejo, con la aprobación del Consejo. En ausencia o durante la incapacidad del Presidente del Consejo, uno de los Vicepresidentes del Consejo, designados por el Presidente del Consejo, tendrá todas las facultades y desempeñará todos los deberes del Presidente del Consejo.

3.8.- Presidente. El Presidente será el funcionario administrativo en jefe de la sociedad y tendrá aquellas facultades y desempeñará aquellos deberes que puedan serle prescritos por el Consejo. Excepto conforme pueda estar establecido de otra manera en estos Estatutos o mediante resolución del Consejo, el Presidente firmará en nombre de la sociedad todos las escrituras, contratos e instrumentos formales autorizados por el Consejo o por el Comité Ejecutivo.

3.9.- Vicepresidentes. Los Vicepresidentes desempeñarán aquellos deberes administrativos que puedan serles asignados por el Presidente y ejercerán aquellas facultades que puedan serles autorizadas por el Presidente con la aprobación del Consejo. En ausencia o durante la incapacidad del Presidente, el Vicepresidente, o si hubiere más de un vicepresidente, el Vicepresidente designado por el Presidente deberá, bajo la dirección del Consejo, desempeñar aquellos deberes del Presidente y ejercer sus facultades.

3.10.- Secretario y Pro-Secretarios. El Secretario redactará las actas de las asambleas del Consejo y del Comité Ejecutivo. Él tendrá la custodia del sello corporativo, notificará a los Directores sobre su elección y desempeñará aquellos otros deberes que puedan serle asignados por el Consejo. Los Pro-Secretarios serán miembros del personal administrativo de la sociedad y desempeñarán aquellos deberes que puedan serles asignados, de tiempo en tiempo, por el Consejo o por el Presidente, con el asesoramiento del Secretario.

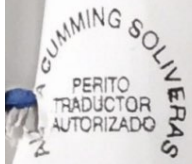
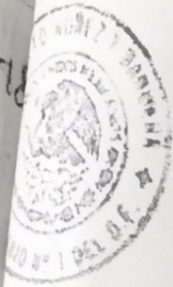
MEXICO 3.11.- Tesorero y Pro-Tesoreros. El Tesorero tendrá la custodia de los fondos y valores de la sociedad. Él depositará los fondos de la sociedad con aquél depositario o depositarios que puedan ser designados, de tiempo en tiempo, por el Consejo. Él depositará los valores de la sociedad en la bóveda para depósitos o para custodia por aquella institución que pueda ser designada, de tiempo en tiempo, por el Consejo. Él llevará los libros de contabilidad de la sociedad y presentará una relación de sus actos como Tesorero y de la condición financiera de la sociedad, conforme el Consejo lo pueda requerir, de tiempo en tiempo. Los Pro-Tesoreros serán miembros del personal administrativo de la sociedad y desempeñarán aquellos deberes que puedan serles asignados, de tiempo en tiempo, por el Consejo o por el Presidente con el asesoramiento del Tesorero.

ARTÍCULO IV Directores Vitalicios

Existirá una categoría de la membresía de "Directores Vitalicios" formada por antiguos Directores elegidos por el Consejo, siendo el propósito el permitir al IIE que se beneficie aún más del talento y experiencia de dichos antiguos Directores y con ello favorecer las metas y programas del IIE, sin requerir de los servicios de tiempo completo de los Directores. La membresía de los Directores Vitalicios se reservará para aquellos antiguos Directores cuyo servicio para el Instituto hubiere sido considerado como extraordinario por el Consejo Directivo. Los Directores Vitalicios tendrán el derecho de asistir a todas las asambleas del Consejo y a recibir avisos, agendas y actas referentes a dichas asambleas, pero no tendrán derechos de voto. Otras actividades de los Directores Vitalicios serán identificadas de tiempo en tiempo por el Consejo, el Presidente del Consejo, el Presidente o por los Directores Vitalicios. Las reuniones de los Directores Vitalicios se celebrarán mediante la convocatoria del Consejo Directivo, el Presidente del Consejo, el Presidente o por tres Directores Vitalicios cualesquiera.

ARTÍCULO V Directores Honorarios

Comenzando el 18 de abril de 1994, cualquier miembro del Consejo Directivo cuyo término hubiere expirado o si hubiere renunciado al Consejo con una



buena reputación, podrá ser nombrado por el Comité Ejecutivo como "Director Honorario" en reconocimiento de su anterior servicio al Instituto. A los Directores Honorarios se les mantendrá informados de los programas y actividades del Instituto y podrán, de tiempo en tiempo, ser llamados para que proporcionen asistencia al Instituto. Los Directores Honorarios tendrán el derecho de asistir a todas las asambleas del Consejo y a recibir los avisos, agendas y actas referentes a dichas reuniones, pero no tendrán derecho a votar.

ARTÍCULO VI

Consejos Consultivos para las Oficinas Regionales

Existirá un Consejo Consultivo por cada una de las oficinas regionales domésticas del Instituto. El Presidente de cada Consejo Consultivo será miembro del Consejo y será elegido por el Consejo después de que el Comité de Nominaciones hubiere hecho la nominación. El Presidente de los Consejos Consultivos Regionales elegirá a los miembros de sus Consejos Consultivos, quienes estarán sujetos a confirmación por parte del Consejo durante la primera asamblea después de su nombramiento. Todos los Presidentes del Consejo y los miembros de los Consejos Consultivos fungirán a elección del Consejo y sus términos deberán en cualquier caso terminar en la fecha de cada Asamblea Anual del Consejo, excepto si fueren reconfirmados en dicha asamblea.

ARTÍCULO VII

Junta para el Intercambio Internacional de Estudiantes

Existirá un representante del Consejo Consultivo en el Consejo, de la Junta para el Intercambio Internacional de Estudiantes. Esta disposición entrará en vigor únicamente durante el tiempo que el IIE mantenga su responsabilidad administrativa para la Junta para el Intercambio Internacional de Estudiantes. Este representante será elegido por el Consejo después de que el Comité de Nominaciones hubiere hecho la nominación. Este representante fungirá a elección del Consejo y su término deberá en cualquier caso terminar en la fecha de cada una de las Asambleas Anuales del Consejo, excepto si fuere reconfirmado en dicha asamblea.

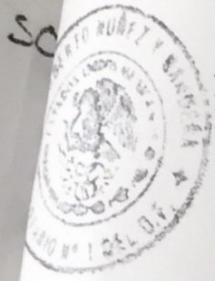
ARTÍCULO VIII Indemnización

La sociedad deberá indemnizar, en toda la medida permitida por las leyes del Estado de Nueva York, a cualquier persona que sea o que fuere amenazada de ser parte de alguna acción o procedimiento (formal o informal) ya sea civil, penal, administrativo o de investigación y ya sea por o conforme al derecho de la sociedad o de otra manera, por razón del hecho que dicha persona (o los testadores o intestados de dicha persona) es o fue director, funcionario o empleado de la sociedad (en cualesquier caso, un "Empleado"), por toda clase de pérdidas y gastos verdadera y necesariamente incurridos por él, como resultado de dicha acción o procedimiento, o de alguna apelación, estableciéndose, sin embargo, que no se hará ninguna indemnización a o en favor de dicho Empleado, si la sentencia u otra adjudicación final adversa a éste, estableciese: (a) que los actos del Empleado (i) fueron desempeñados de mala fe o fueron el resultado de una falta de honestidad activa y deliberada, y (ii) fuesen el material de la causa de la acción así adjudicada, o (b) que el Empleado personalmente hubiere obtenido de hecho una utilidad financiera u otra ventaja a la cual él no tenía derecho legalmente.

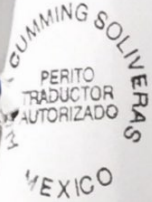
A solicitud de un Empleado, la sociedad le pagará por adelantado al Empleado los gastos real y necesariamente incurridos por él, debido a alguna acción o procedimiento, estableciéndose, sin embargo que, si antes de dicho anticipo, el Consejo hubiere recibido un compromiso por o en representación del Empleado, de pagar las cantidades anticipadas en la medida que se establezca que dicho Empleado no fuere elegible para ser indemnizado conforme a este Artículo.

La indemnización o el anticipo que se establece en este Artículo VI se considerará exclusivo de algún otro derecho al cual cualquier Empleado pueda ahora o más adelante tener derecho bajo cualquier ley aplicable, incluyendo la Ley de Sociedades No Lucrativas de Nueva York.

La sociedad podrá adquirir y mantener pólizas de seguros en favor de algún Empleado por cualquier responsabilidad que pueda ser hecha valer en contra de dicho Empleado, ya sea o no que la sociedad tenga la facultad de indemnizar a dicha persona en contra de dicha responsabilidad, conforme a las disposiciones de este Artículo.



LIC. ROBERTO NUÑEZ Y BANDERA
NOTARIA No.1, MEXICO, D.F.



IIE - Estatutos / Página 12

Si alguna disposición de este Artículo se encontrase que no tiene validez o está limitada en su aplicación por razón de alguna ley, reglamento o procedimiento, ello no afectará a alguna otra disposición, ni la validez de las restantes disposiciones del presente instrumento.

Las disposiciones de este Artículo serán aplicables a demandas, acciones, juicios o procedimientos hechos, iniciados o pendientes después de la adopción de las mismas, ya sea que surjan de actos o faltas de acción, que ocurran antes o después de la adopción de las mismas.

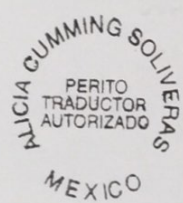
ARTÍCULO IX Transferencia de Valores

Cualesquiera de las siguientes personas: el Presidente del Consejo, cualquier Vicepresidente del Consejo, el Tesorero, el Presidente, los Vicepresidentes o Pro-Tesoreros u otros funcionarios debidamente autorizados por el Comité de Inversiones del Consejo, tendrá la autoridad para ejecutar, bajo el sello, aquella forma de transferencia y cesión que se acostumbre o sea necesaria para constituir una transferencia de acciones, bonos, derechos u otros valores que estén en el nombre de la sociedad. Una sociedad o persona que transfiera dichas acciones u otros valores, conforme a la forma de transferencia o cesión así ejecutada, estará totalmente protegida y no tendrá el deber de inquirir si el Comité de Inversión hubiere tomado alguna acción con respecto a ello, o no.

ARTÍCULO X Disposiciones Fiscales

10.1.- Año Fiscal. El año fiscal de la sociedad, comprenderá un periodo de doce meses que terminará el 30 de septiembre de cada año.

10.2.- Retiros. Los fondos de la sociedad en depósito en algún banco o compañía de fideicomiso estarán sujetos a retiros mediante la firma de aquellos funcionarios designados conforme pueda ser determinado, de tiempo en tiempo, mediante una resolución del Consejo. Los valores de la sociedad depositados en una caja de seguridad o tenidos por algún custodio, estarán sujetos a retiros por aquella persona o personas, conforme pueda ser determinado, de tiempo en tiempo, mediante resolución del Consejo.



10.3.- Audidores. Los libros y cuentas de la sociedad serán auditados anualmente por auditores independientes. El reporte de dicha auditoría será entregado anualmente por el Comité de Auditoría a la sociedad, para su revisión.

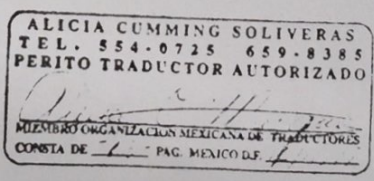
ARTÍCULO XI
Sello

El Sello de la sociedad deberá tener la forma siguiente.

El Sello de la Sociedad, será de forma circular, tendrá inscrito el nombre de la Sociedad, el año de su constitución y las palabras "Sello Corporativo. Nueva York".

ARTÍCULO XII
Modificaciones

Los Estatutos de la sociedad podrán ser modificados en cualquier asamblea del Consejo, siempre y cuando se hubiere enviado a cada Director un aviso escrito cuando menos diez días antes de la asamblea, indicando en substancia la modificación propuesta.





LIC. ROBERTO NUÑEZ Y BANDERA
NOTARIA No.1, MEXICO, D.F.

44,457

=== ARTICULO DOS MIL QUINIENTOS CINCUENTA Y CUATRO DEL CODIGO CIVIL=====

=== En todos los poderes generales para pleitos y cobranzas bastará que se diga que se otorga con todas las facultades generales y las especiales que requieran cláusula especial conforme a la Ley para que se entiendan conferidos sin limitación alguna.=====

=== En los poderes generales para administrar bienes, bastará expresar que se dan con ese carácter para que el apoderado tenga toda clase de facultades administrativas.=====

=== En los poderes generales, para ejercer actos de dominio, bastará que se den con ese carácter para que el apoderado tenga toda clase de facultades de dueño, tanto en lo relativo a los bienes, como para hacer toda clase de gestiones, a fin de defenderlos.=====

=== Cuando se quisieren limitar, en los tres casos antes mencionados, las facultades de los apoderados, se consignarán las limitaciones, o los poderes serán especiales.=====

=== Los notarios insertarán este artículo en los testimonios de los poderes que otorguen.=====

=== ES PRIMER TESTIMONIO QUE SE EXPIDE PARA INSTITUTE OF INTERNATIONAL EDUCATION, INC., FIN DE QUE LE SIRVA PARA ACREDITAR SU CONSTITUCION.=====

=== VA EN VEINTISIETE FOJAS CORREGIDAS.=====

=== MEXICO, DISTRITO FEDERAL A VEINTIUNO DE FEBRERO DE DOS MIL.= DOY FE.=====

[Handwritten signature in green ink]




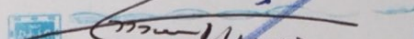


INSCRITO EN LA DIRECCION GENERAL DEL
REGISTRO PUBLICO DE COMERCIO

EN EL FOLIO MERCANTIL NÚMERO: 296350
DERECHOS: \$ 775.00 -REG EN C.A.A: 2008/
PTDA.: 2002 DE FECHA: 13-9-02
EN MEXICO, D.F., A 20 DE SEP DEL 2002

REGISTRADOR LIC. CESAR NERIA BARTOLO


CIUDAD DE MÉXICO
EL REGISTRADOR
LIC. CESAR NERIA BARTOLO


Lic. Mario Alberto [Signature] [Signature]
Director de Procedimientos Registral
Inmobiliario y de Comercio de la Dirección
General del Registro Público de la
Propiedad y de Comercio del D.F., con
fundamento en lo previsto por la fracción
IX del artículo 6º del Reglamento del
Registro Público de la Propiedad en el
Distrito Federal vigente en relación con la
fracción XVIII del artículo 37 del
Reglamento Interior de la Administración
Pública del Distrito Federal.

